

# POSLOVNI I FINANCIJSKI PREGLED SIJEČANJ - RUJAN 2014.

PREZENTACIJA ZA ANALITIČARE  
30. LISTOPADA 2014.

# IZJAVA O ODRICANJU OD ODGOVORNOSTI

- Ovi materijali i usmena prezentacija ne predstavljaju niti čine dio bilo koje ponude ili poziva na prodaju ili izdavanje, ili bilo kojega poziva na podnošenje bilo koje ponude za kupnju ili upis bilo kojih vrijednosnih papira Društva; nadalje, ovi materijali i usmena prezentacija ili bilo koji njihov dio ili činjenica o njihovoj distribuciji ne čine osnovu za niti se na njih može pozivati u vezi s bilo kojim ugovorom ili odlukom o ulaganja u vezi s time.
- Ovi materijali i usmena prezentacija nisu ponuda vrijednosnih papira za prodaju u Sjedinjenim Državama. Vrijednosni papiri Društva nisu i neće biti registrirani u skladu sa Zakonom o vrijednosnim papirima SAD-a iz 1933., kako je izmijenjen i dopunjen.
- Informacije treće strane obuhvaćene ovim materijalima dobivene su iz izvora koje Društvo smatra pouzdanim. Iako je poduzeta sva dužna pažnja kako bi se osiguralo da su činjenice obuhvaćene ovim materijalima potpune i točne te da su mišljenja i očekivanja obuhvaćena ovim materijalima objektivna i razborita, Društvo ili njegovi savjetnici ne daju nikakvu izjavu ili jamstvo, bilo izričito ili implicitno, u vezi s potpunosti i točnošću bilo koje informacije ili mišljenja obuhvaćenog ovim materijalima.
- Ovi materijali i usmena prezentacija sadrže određene izjave o budućim događajima u vezi s financijskim položajem, rezultatima poslovnih aktivnosti i poslovanjem Grupe. Te izjave o budućnosti predstavljaju očekivanja ili mišljenja Društva o budućim događajima i uključuju poznate i nepoznate rizike i neizvjesnosti koji mogu dovesti do toga da se stvarni rezultati, učinak ili događaji bitno razlikuju od rezultata, učinka ili događaja izričito ili implicitno navedenih u tim izjavama. Dodatne detaljne informacije o bitnim čimbenicima koji mogu dovesti do toga da se stvarni rezultati bitno razlikuju dostupne su u Godišnjem izvješću Grupe.
- Ovi materijali uključuju mjere koje nisu obuhvaćene standardima MSFI, kao što je EBITDA. Društvo smatra da takve mjere služe kao dodatni pokazatelji učinka poslovanja Grupe. Međutim, takve mjere nisu zamjena za mjere koje su definirane i nužne u skladu sa standardima MSFI. K tome, neke ključne pokazatelje učinka koje primjenjuje Društvo druge tvrtke koje posluju u sektoru mogu izračunavati na drukčiji način. Stoga mjere koje nisu obuhvaćene standardima MSFI i ključni pokazatelji učinka korišteni u ovim materijalima ne moraju biti izravno usporedivi s mjerama i ključnim pokazateljima učinka konkurenata Grupe.

# GLAVNA OBILJEŽJA

## Operativna

- Zadržan je vodeći položaj na tržištu u svim područjima poslovanja unatoč kontinuirano izazovnom okruženju
- Nastavlja se s inicijativama transformacije, s prvim konkretnim učincima vidljivim u trećem tromjesečju 2014.
- Nova ponuda optičkih usluga na tržištu povećava konkurentnost

## Financijska

- Optima Telekom konsolidiran je po prvi put
- Osnovni izgledi za 2014. ostali su nepromijenjeni s promijenjenim izgledom za prihode zbog konsolidacije Optima Telekoma
- Usporava se pad prihoda na 2,2% u odnosu na prošlu godinu u razdoblju siječanj-rujan 2014. godine u odnosu na 5,2% u prvoj polovici 2014. godine
- Solidni rezultati za treće tromjesečje: EBITDA margina prije jednokratnih stanki iznosi 41,5% u odnosu na 38,9% u prvoj polovici 2014. godine

# DALJNJE SMANJENJE TRŽIŠTA GOVORNIH USLUGA U NEPOKRETNJOJ I POKRETNJOJ MREŽI U HRVATSKOJ...

## Prihodi

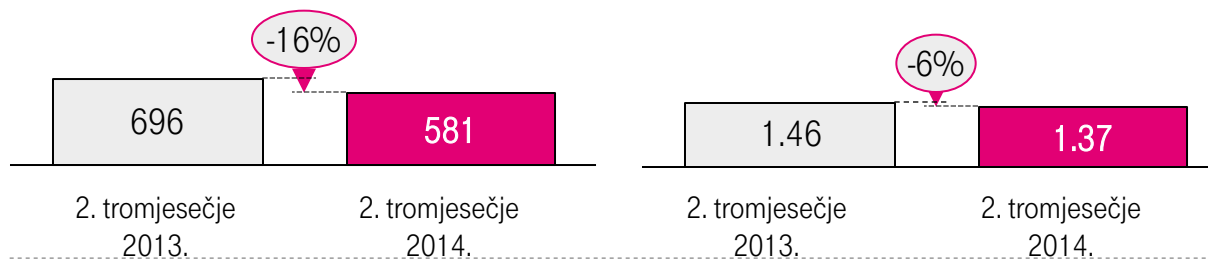
U milijunima kuna

## Broj pretplatnika

U milijunima

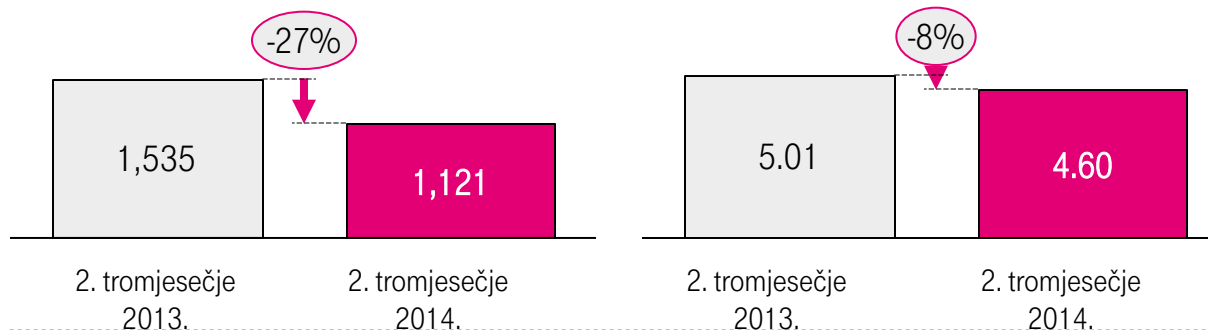
○ Godišnja promjena

Govorne usluge u nepokretnoj mreži



- **13 aktivnih operatera** na tržištu
- **Broj minuta korištenja** manji za 14,2% u drugom tromjesečju 2014.

pokretna mreža



- **Broj minuta korištenja** veći za 5,9% u drugom tromjesečju 2014.
- Procijenjena **penetracija** od 118% (kraj trećeg tromjesečja 2014.); u odnosu na prošlu godinu manja za 2,9 postotnih bodova

IT

- Usprkos izazovnom gospodarskom okruženju, očekuje se umjereni oporavak tržišta IT-a 2014., kao posljedica novih ulaganja koja financira EU i ubrzanih ulaganja određenih tržišnih segmenata.

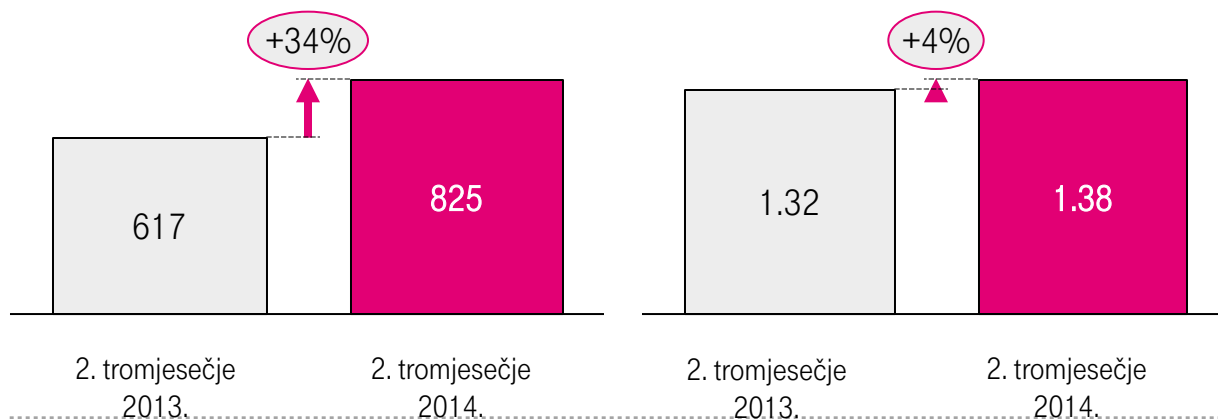
# ... DJELOMIČNO JE NEUTRALIZIRANO RASTOM ŠIROKOPOJASNOG PRISTUPA U NEPOKRETNJOJ I POKRETNJOJ MREŽI TE PLAĆENE TELEVIZIJE

○ Godišnja promjena

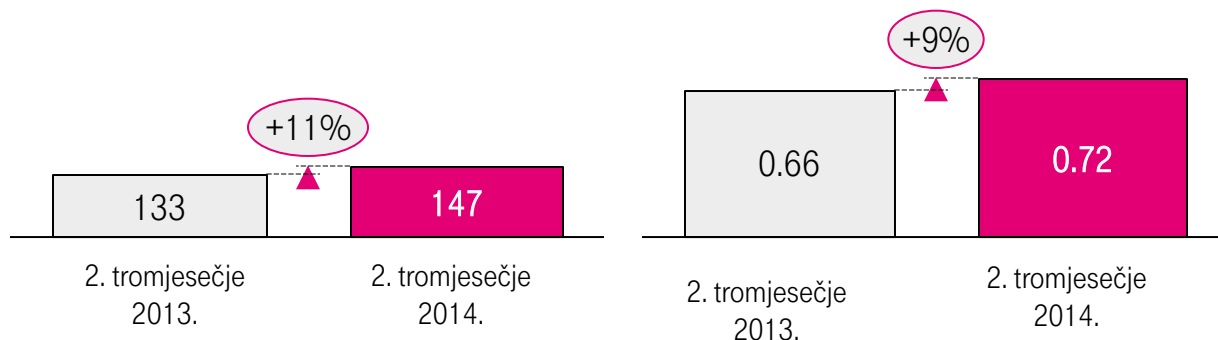
Širokopojasni pristup u nepokretnoj i pokretnoj mreži

**Prihodi**  
U milijunima kuna

**Broj pretplatnika**  
U milijunima



Plaćena televizija



- Broj širokopojasnih linija na 937 tisuća u drugom tromjesečju 2014. (+3% u odnosu na prošlu godinu); penetracija širokopojasnog pristupa u nepokretnoj mreži u kućanstvima je na 60%
- Penetracija pametnih telefona u T-HT-u je 35%

- Očekuje se nastavak pozitivnog trenda u 2014.
- Hrvatska je **jedino regulirano tržište IPTV-a** u Europi
- Penetracija plaćene televizije u kućanstvima na 47%

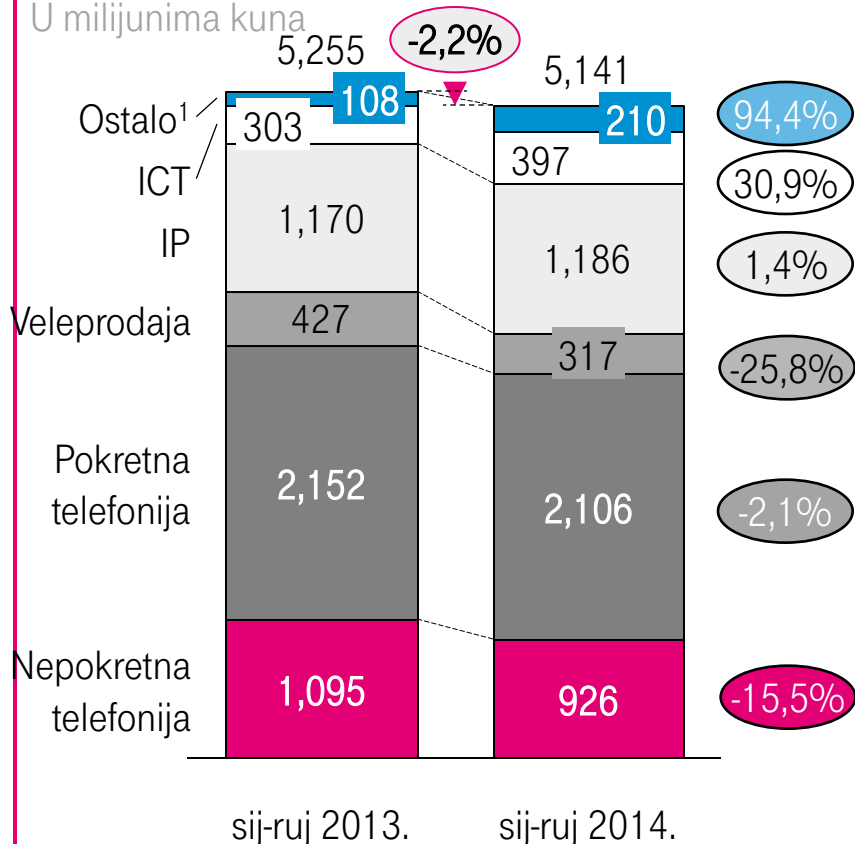
IZVOR: HAKOM

LIFE IS FOR SHARING.

# USPORAVA SE PAD PRIHODA: SMANJENJE PRIHODA U NEPOKRETNJ TELEFONJI I VELEPRODAJI DJELOMIČNO SU NEUTRALIZIRALI PRIHODIMA OD ICT-A I KONSOLIDACIJE OPTIMA TELEKOMA

## Analiza prihoda

U milijunima kuna

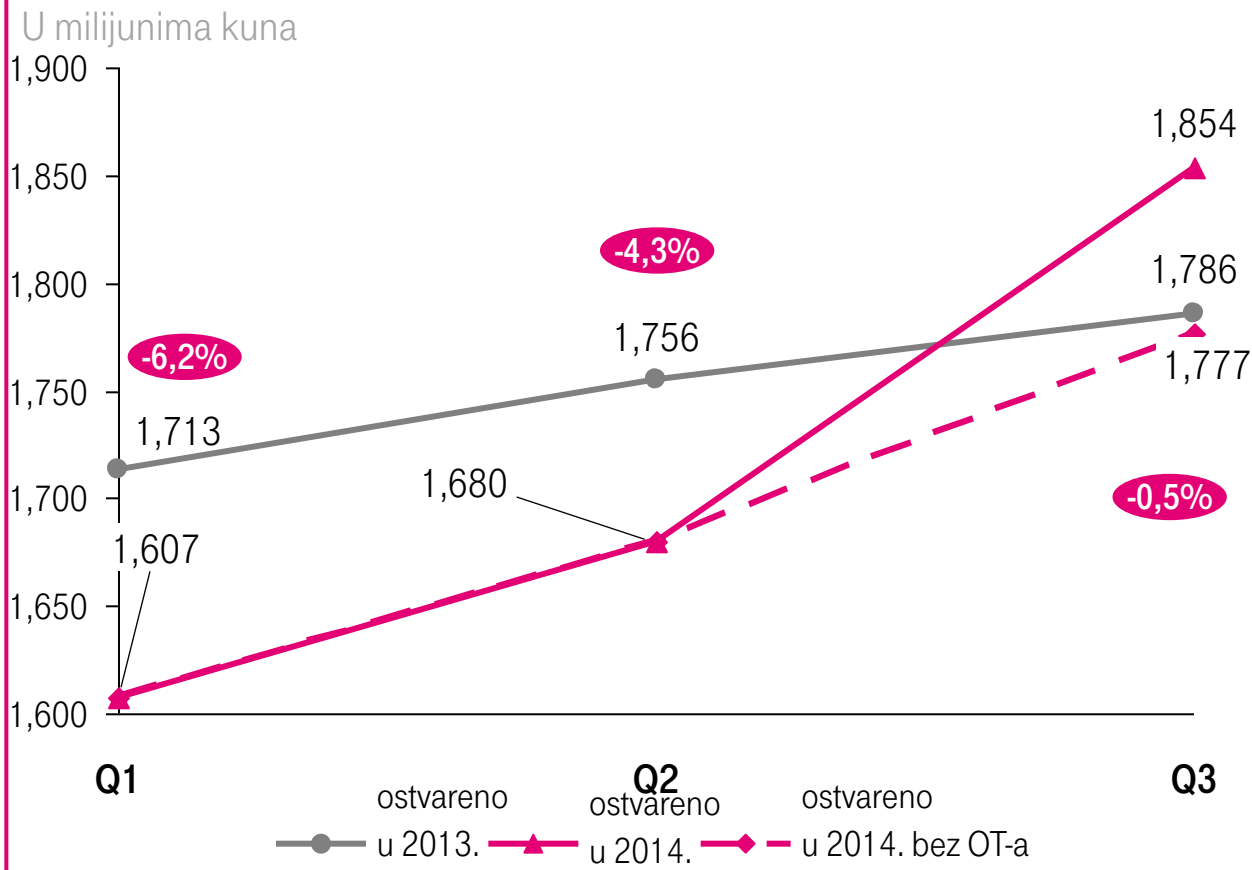


- Financijski izvještaji Optima Telekoma (ne operativni podaci) konsolidirani su od 1. srpnja 2014.

- Smanjenje prihoda od nepokretne telefonije** zbog općih trendova korištenja
- Prihodi od pokretnih komunikacija pod pritiskom** prvenstveno zbog regulacije roaminga na razini EU-a, smanjenje cijena završavanja poziva i ponuda tarifa koje uključuju paušalne iznose, ali je **stopa rasta pozitivna i iznosi 4.3% u trećem tromjesečju u odnosu na prošlu godinu.**
- Smanjeni promet na čvorištima (zbog promjene u poslovnom modelu), negativni učinci konsolidacije Optima Telekoma zajedno sa smanjenjem cijena završavanja poziva **na veleprodajnoj razini djelomično su neutralizirani** većim prihodima od infrastrukturnih usluga (ULL, BSA i WLR)
- IP: većim prihodima od televizije nadoknađeni su** smanjeni prihodi od širokopojasnih usluga
- Snažan rast ICT-a**, uglavnom u području infrastrukturnih i profesionalnih IT usluga, kao i području posebnih ICT rješenja za ključne korisnike
- Doprinos Optima Telekoma** u ostalim prihodima iznosi 113 milijuna kuna; nakon prethodno navedenog negativnog učinka na prihode od veleprodaje, neto učinak konsolidacije iznosi 77 milijuna kuna. Bez doprinosa Optima Telekoma, prihodi Grupe smanjeni su za 3,7%

# STABILNI USKLAĐENI PRIHODI U TREĆEM TROMJESEČJU 2014.: GOTOVO IDENTIČNI U ODNOSU NA TREĆE TROMJESEČJE 2013.

Tromjesečno kretanje prihoda, 2014. u odnosu na 2013.

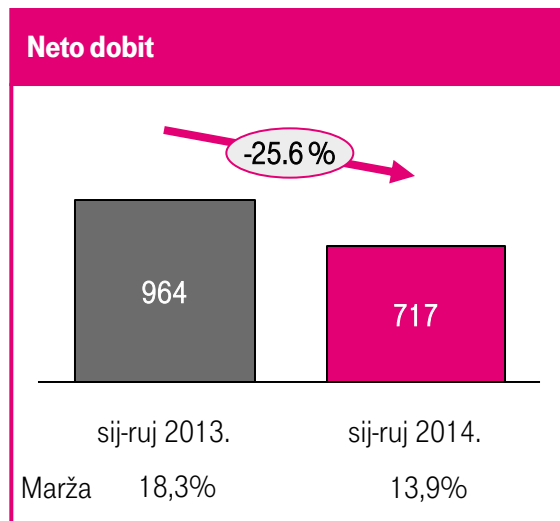
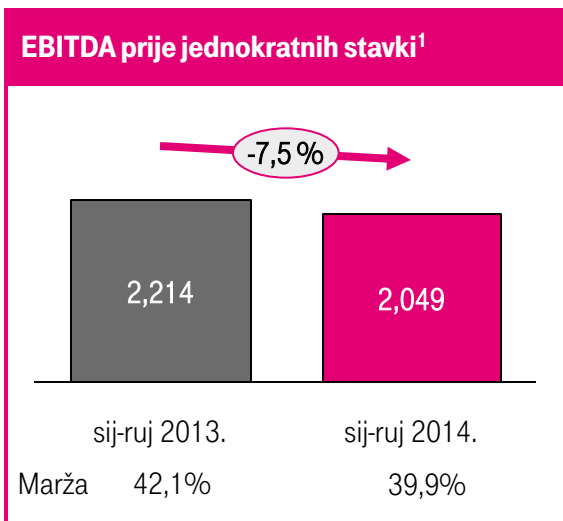


x% stopa rasta u odnosu na prošlu godinu

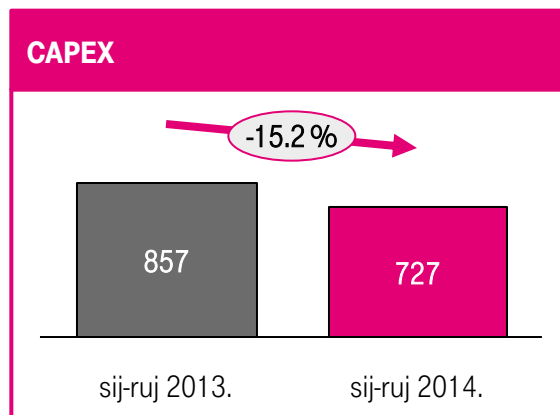
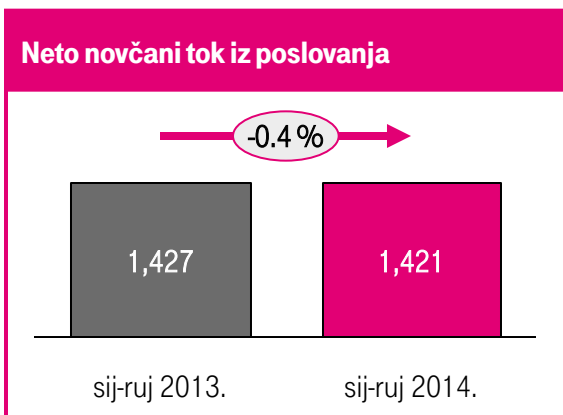
- Najveći doprinos bio je od prihoda pokretne telefonije, prvenstveno zbog: prihoda od podatkovnih usluga u pokretnoj mreži, snažnog rasta u broju sezonskih posjetitelja, povećanja cijena zbog nove vladine naknade za uporabe radiofrekvencijskog spektra te uvođenja razdvojenih ugovora
- Snažno tromjesečje u području ICT-a: do 35,5%

# TRANSFORMACIJSKA NASTOJANJA UTJEČU NA PROFITABILNOSTI; NOVČANI TOK IZ POSLOVANJA STABILAN

Sve u milijunima kuna, osim ako je drukčije navedeno



Kao i u slučaju pada prihoda, na neto dobit utjecali **troškovi otpremnina i drugi transformacijski troškovi** te manji neto financijski rezultat



Capex smanjen **zbog nepostojanja jednokratnih ulaganja u nekretnine** i zbog promjene u ulaganjima **u području IT-a i mrežnih platformi**

<sup>1</sup> Jednokratne stavke odnose se na troškove otpremnine u ukupnom iznosu od 115 milijuna kuna u razdoblju od siječnja do rujna 2014. i 66 milijuna kuna u razdoblju od siječnja do rujna 2013.



# TRANSFORMACIJSKE INICIJATIVE IMAT ĆE POZITIVAN UČINAK NA BUDUĆE REZULTATE



Učinak EBITDA-e na godišnjoj razini u milijunima kuna; za godine 2015.-2017. u odnosu na predviđanje za 2014.

## IZDVAJANJE

- Dana 18. kolovoza 2014. T-HT je s društvom Ericsson NT servisi d.o.o. potpisao ugovor o izdvajanju upravljanih usluga
- 638 zaposlenika započelo je s radom u novom društvu od 1. rujna 2014

> 20

## SMANJENJE BROJA RADNIKA

- Smanjen broj managerskih pozicija i broj radnika: ukupan broj radnika manji je za 374. 244 je napustilo kompaniju do 30. rujna 2014.
- Nastavlja se stvaranje organizacije više usmjerene na korisnike i donošenje odluka

> 32

## KOLEKTIVNI UGOVOR

- Novi Kolektivni ugovor na snazi je od 1. srpnja 2014.
- Smanjeni su iznosi otpremnina, jubilarnih nagrada i slične isplate
- Veća fleksibilnost u određivanju veličine organizacije; uvjeti usklađeni s tržištem

> 8

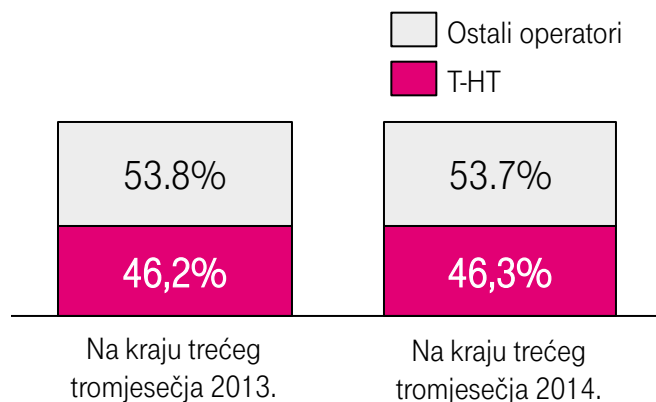
## MIGRACIJA NA IP

- Potpuna migracija linija PSTN-a na IP nastavlja se prema planu, ostvareno je >90% plana za kraj godine

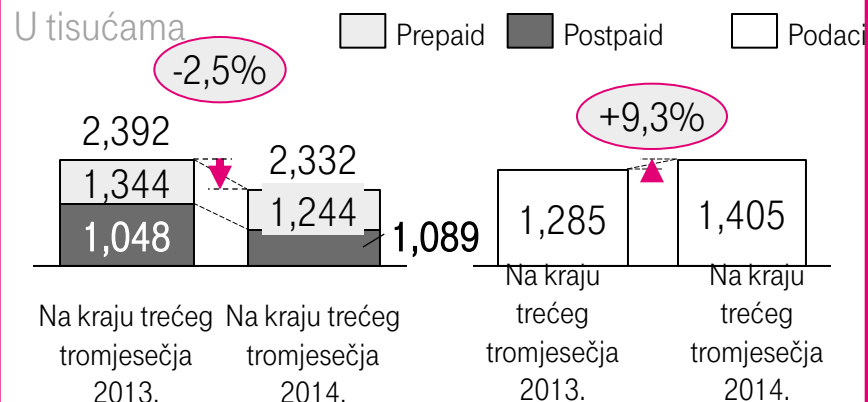
>15

# USPJEŠNA STRATEGIJA VRIJEDNOSTI U POKRETNIM KOMUNIKACIJAMA; VIŠE SE KORISNIKA ODLUČUJE ZA NAPREDNIJE USLUGE T-HT-A

## Tržišni udio po broju korisnika<sup>1</sup>

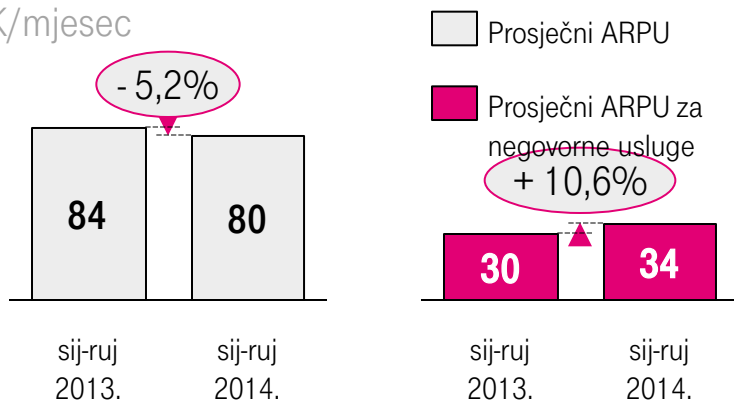


## Broj pretplatnika



## ARPU

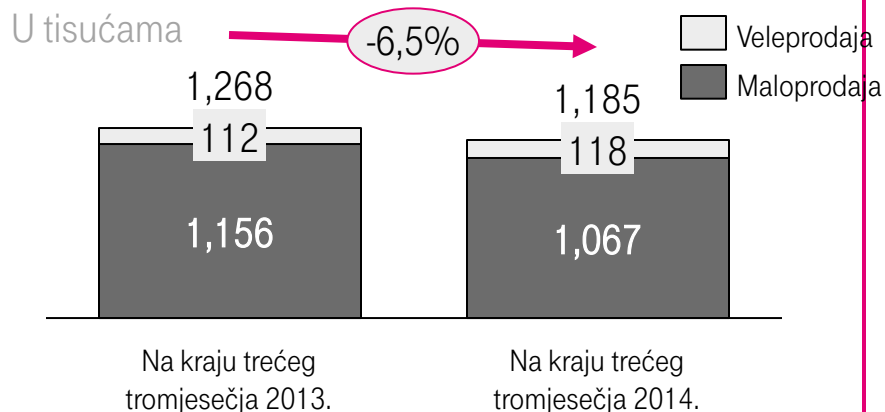
HRK/mjeseč



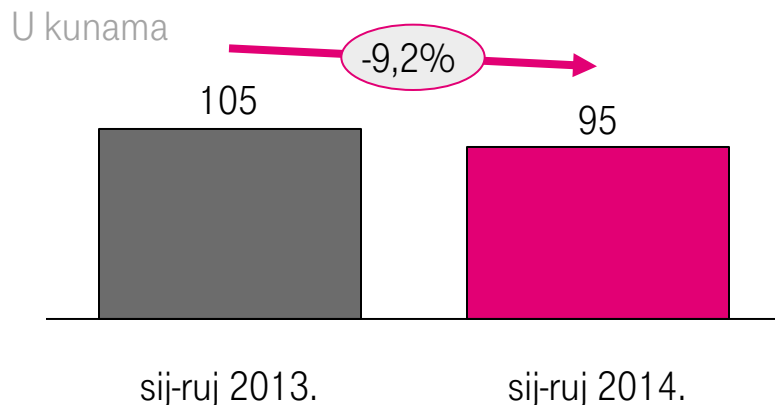
- **Prosječni MOU** (minute korištenja) povećao se za 8,4% na 188
- **Udio pametnih telefona** u ukupnom broju prodanih uređaja je 73% u *postpaid* segmentu (razdoblje od siječnja do rujna 2013.: 58%)
- Određeno je značajno povećanje **godišnjih naknada za uporabu radiofrekvencijskog spektra**; T-HT je prilagodio cijene usluga pokretnih komunikacija

# BROJ LINIJA U NEPOKRETNOSTI MREŽI I ARPA SMANJILI SU SE; T-HT STABILIZIRA CIJELO TELEKOMUNIKACIJSKO TRŽIŠTE

## Broj linija



## ARPA<sup>2</sup>



## Konsolidacija Optima Telekomoma

Sporazum o konverziji prava u temeljni kapital, koji je za posljedicu je imao povećanje temeljnog kapitala Optima Telekomoma, potpisan je 30. srpnja 2014. T-HT je stekao dodatnih 10,88% udjela te sada posjeduje 19,11% temeljnog kapitala Optima Telekomoma. Na temelju sporazuma sa Zagrebačkom bankom, T-HT je preuzeo kontrolu nad Optima Telekomom.

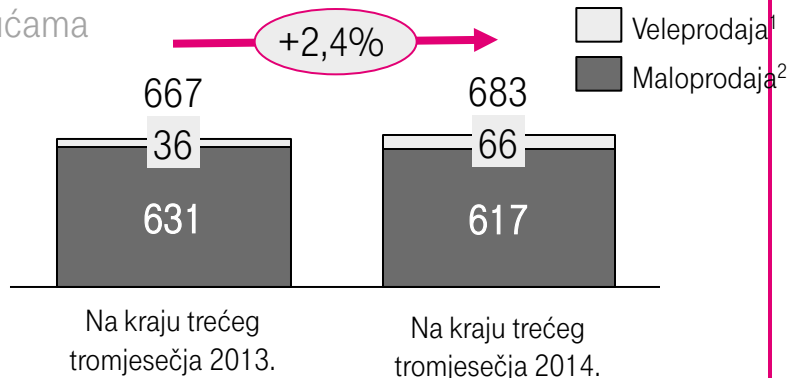
Ciljevi T-HTa za ovu transakciju bili su sljedeći:

- Spriječiti razarajuće poteze koji bi dodatno mogli smanjiti tržišnu vrijednost i bazu korisnika nepokretnih telekomunikacijskih usluga
- Očuvati postojeća potraživanja i povećati vjerojatnost naplate budućih potraživanja koja su rezultat regulatornih obveza koje se odnose na pružanje veleprodajnih usluga

# BROJ KORISNIKA ŠIROKOPOJASNIH I TELEVIZIJSKIH USLUGA I DALJE RASTE; T-HT IMA VODEĆI POLOŽAJ U PODRUČJU KONVERGENTNIH USLUGA I USLUGA SADRŽAJA

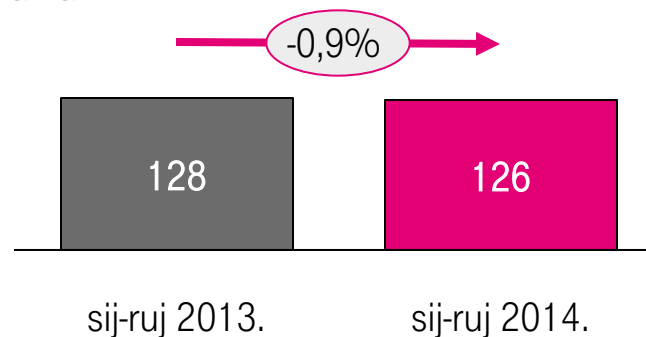
## Broj širokopojasnih pristupnih linija

U tisućama



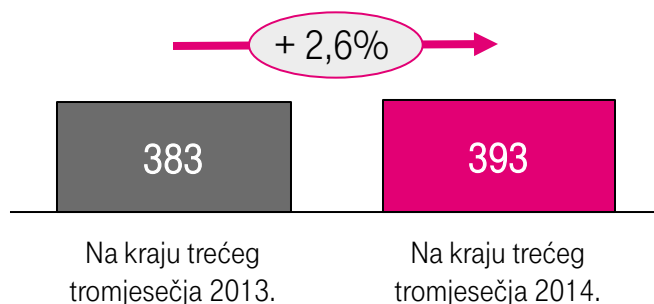
## ARPA za širokopojasne linije u maloprodaji

U kunama



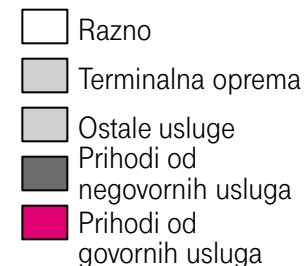
## Broj televizijskih korisnika

U tisućama



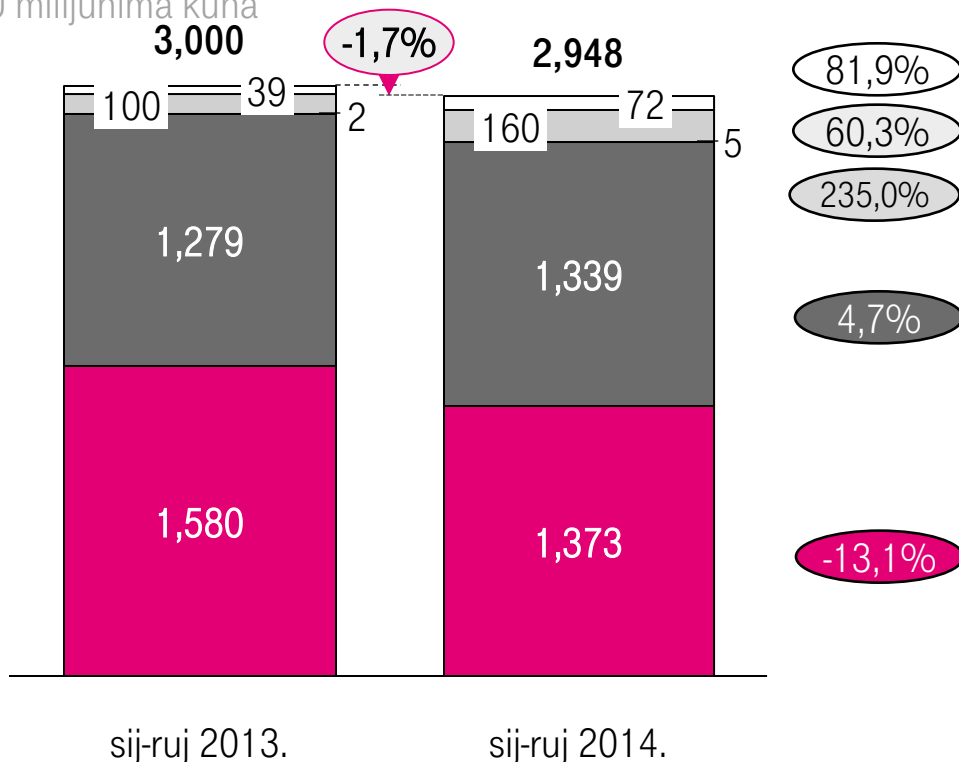
- **Nova ponuda optičkih usluga** na tržištu i nastavak **promocije paketa MAX2/MAX3**
- **Novi ekskluzivni televizijski sadržaj:** televizijski paketi **MAX** Auto Moto GP (Formula 1) i **HBO Premium**
- **T-HT je lider u IP transformaciji; 67,0%** korisnika u maloprodaji migrirano na IP

# PRIHODI STABILNI U SEGMENTU PRIVATNIH KORISNIKA; SMANJENJE PRIHODA OD GOVORNIH USLUGA DJELOMIČNO NEUTRALIZIRANO POVEĆANJEM PRIHODA OD NEGOVORNIH USLUGA I TERMINALNE OPREME



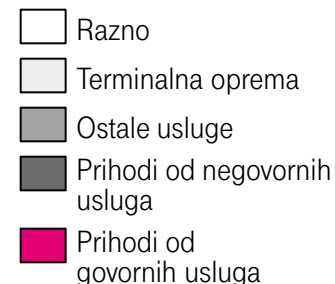
## Analiza prihoda<sup>1,2</sup>

U milijunima kuna



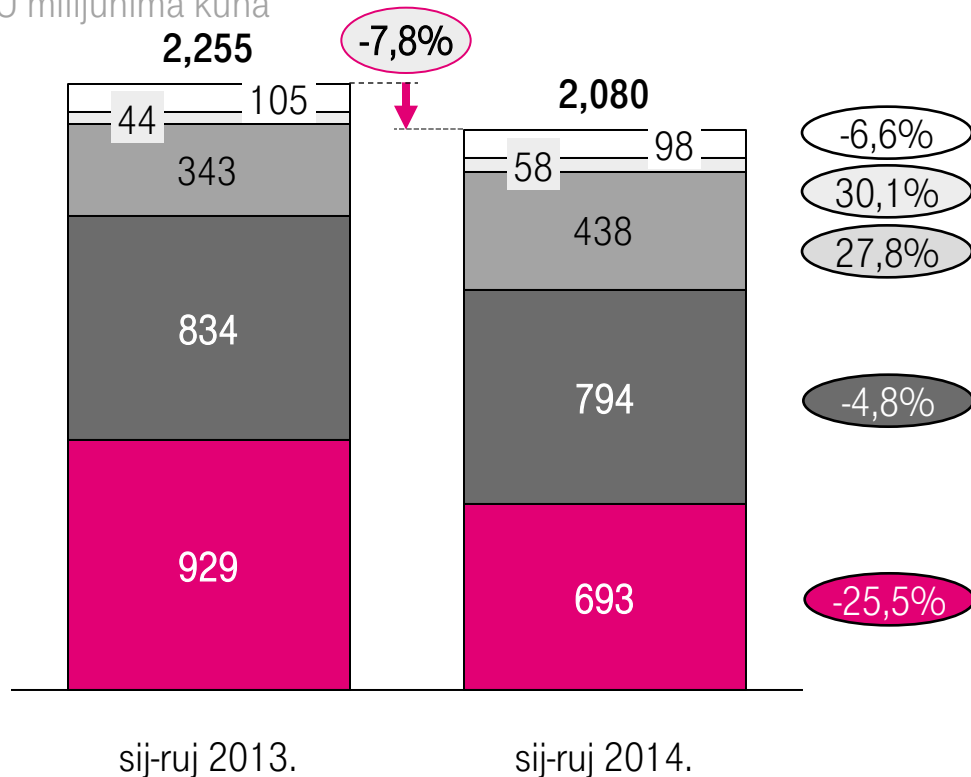
- Prihodi su se smanjili prvenstveno kao rezultat **pada prihoda od govornih usluga za 13,1% u nepokretnoj** (opći trendovi korištenja) i **pokretnoj** (regulacija roaminga na razini EU-a, smanjenja cijena završavanja poziva i ponuda tarifa koje uključuju paušalne iznose).
- Prihodi od negovornih usluga **povećali su se za 4,7%** kao rezultat većih prihoda od IP-a u nepokretnoj mreži (**prevenstveno televizija**) i **većih prihoda od podatkovnih usluga u pokretnoj mreži**
  - Prihodi od negovornih usluga **gotovo su na istoj razini** s prihodima od govornih usluga
- Prihodi od terminalne opreme **povećali su se za 60,3%** prvenstveno zbog **većih prihoda od uređaja za pokretne komunikacije** kao rezultat uvođenja razdvojenih ugovora (cjelokupni prihod od uređaja priznaje se u trenutku kupnje uređaja korisniku)

# STABILNI PRIHODI U SEGMENTU POSLOVNIH KORISNIKA, BEZ VELEPRODAJE; SNAŽNIM RASTOM ICT-A UBLAŽENO JE SMANJENJE PRIHODA OD GOVORNIH I NEGOVORNIH USLUGA



## Analiza prihoda<sup>1,2</sup>

U milijunima kuna



- **Prihodi od govornih usluga manji za 25,5%**, u pokretnoj i nepokretnoj mreži na maloprodajnoj i veleprodajnoj razini
- **Prihodi od negovornih usluga manji za 4,8%**, manji prihodi u nepokretnoj i pokretnoj mreži (prvenstveno zbog SMS-a) te veleprodajni prihodi (regulirane cijene, smanjenje prometa na čvorištima i prihoda od Optima Telekom koji je konsolidiran od trećeg tromjesečja 2014.)
  - Prihodi od negovornih usluga **premašili** su prihode od govornih usluga
- Prihodi od ostalih usluga veći su za 30,9% zbog **раста prihoda od ICT-a**, i u T-HT-u i u Combisu

# OSNOVNI IZGLEDI ZA 2014. NEPROMIJENJENI, S IZMIJENJENIM PRIHODIMA ZBOG KONSOLIDACIJE OPTIMA TELEKOMA

- Zadržani izgledi za 2014.
  - Pad prihoda od oko 2%
  - Marža EBITDA-e prije jednokratnih stavki između 39% i 41%
  - Ulaganja: kako bi **promijenio negativan poslovni trend, HT u 2014. namjerava uložiti više od 1 milijarde kuna CAPEX-a**, posebno s ciljem:
    - **razvoja infrastrukture** i unaprjeđenja kvalitete usluga, osobito u rastućim segmentima (širokopojasne, televizijske i *Cloud* usluge)
    - povećanja **ponude proizvoda u regiji**
    - istovremeno, HT prati i ocjenjuje **potencijalne prilike za spajanja i preuzimanja**

# DODATAK



# KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

U milijunima kuna

u milijunima kuna (MSFI)	Sij.-Ruj. 2013.	Sij.-Ruj. 2014.	% promjene 14./13.
Pokretna telefonija <sup>1)</sup>	2,152	2,106	-2.1%
Nepokretna telefonija	1,095	926	-15.5%
Veleprodajne usluge	427	317	-25.8%
Internetske usluge	1,170	1,186	1.4%
Podatkovne usluge	77	63	-18.0%
ICT	303	397	30.9%
Razno <sup>1)</sup>	31	138	338.2%
Prihod od prodaje električne energije	0	5	-
Prihod od ostalih netelekomunikacijskih usluga	0	4	-
<b>Prihod</b>	<b>5,255</b>	<b>5,141</b>	<b>-2.2%</b>
Ostali prihodi iz redovnog poslovanja <sup>1)</sup>	82	85	2.8%
<b>Ukupni operativni prihod</b>	<b>5,337</b>	<b>5,226</b>	<b>-2.1%</b>
<b>Troškovi redovnog poslovanja</b>	<b>3,190</b>	<b>3,292</b>	<b>3.2%</b>
Materijalni troškovi	1,414	1,439	1.8%
Troškovi osoblja	871	914	4.9%
Ostali troškovi	890	940	5.5%
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	-40	-67	-69.9%
Vrijednosno usklađivanje	53	67	25.8%
<b>EBITDA</b>	<b>2,148</b>	<b>1,934</b>	<b>-9.9%</b>
Amortizacija	959	1,012	5.6%
<b>EBIT</b>	<b>1,189</b>	<b>922</b>	<b>-22.5%</b>
Financijski prihod	38	23	-38.8%
Prihod od ulaganja u zajednički pothvat	20	12	-42.7%
Financijski rashod	42	64	52.5%
<b>Dobit iz redovnog poslovanja prije poreza</b>	<b>1,205</b>	<b>892</b>	<b>-26.0%</b>
Porez	241	178	-26.3%
<b>Neto dobit</b>	<b>964</b>	<b>714</b>	<b>-25.9%</b>
Nekontrolirajući udjeli	0	-2	-
<b>Neto dobit nakon nekontrolirajućih udjela</b>	<b>964</b>	<b>717</b>	<b>-25.6%</b>
Jednokratne stavke	66	115	73.1%
<b>EBITDA prije jednokratnih stavki</b>	<b>2,214</b>	<b>2,049</b>	<b>-7.5%</b>

<sup>1)</sup> Počevši od 4. kvartala 2013. prihodi od opomena i kamata su prikazani u Prihodima. Zbog bolje usporedivosti, isti su za 3 kvartala 2013. prebačeni iz Ostalih prihoda iz redovnog poslovanja u Prihode od pokretne telefonije (+25 milijuna kuna) i Razno (+24 milijuna kuna).

# KONSOLIDIRANA BILANCA

U milijunima kuna

u milijunima kuna (MSFI)	31. Pro. 2013.	30. Ruj. 2014.	% promjene 14./13.
Nematerijalna imovina	1,358	1,476	8.7%
Materijalna imovina	5,570	5,661	1.6%
Dugotrajna financijska imovina	594	607	2.1%
Potraživanja	126	102	-19.0%
Odgođena porezna imovina	60	54	-9.5%
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>	<b>7,708</b>	<b>7,900</b>	<b>2.5%</b>
Zalihe	115	144	25.0%
Imovina za prodaju	0	6	-
Potraživanja	1,457	1,334	-8.4%
Kratkotrajna financijska imovina	1,352	359	-73.5%
Novac u banci i blagajni	2,039	3,045	49.3%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	149	135	-9.3%
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>	<b>5,112</b>	<b>5,023</b>	<b>-1.8%</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>12,820</b>	<b>12,922</b>	<b>0.8%</b>
Temeljni kapital	8,189	8,883	8.5%
Rezerve iz dobiti	409	409	0.1%
Revalorizacijske rezerve	-1	2	266.5%
Zadržana dobit	662	672	1.6%
Dobit poslovne godine	1,442	717	-50.3%
Nekontrolirajući udjeli	0	-18	-
<b>Ukupni kapital i rezerve</b>	<b>10,700</b>	<b>10,665</b>	<b>-0.3%</b>
Rezerviranja	132	131	-1.4%
Dugoročne obveze	142	617	335.9%
Odgođena porezna obveza	2	2	0.0%
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>	<b>276</b>	<b>751</b>	<b>171.4%</b>
Kratkoročne obveze	1,724	1,344	-22.0%
Odgođeni prihod	120	135	12.4%
Rezerviranja za otpremnine	0	27	-
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>	<b>1,844</b>	<b>1,506</b>	<b>-18.3%</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>2,120</b>	<b>2,257</b>	<b>6.5%</b>
<b>UKUPNI KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>12,820</b>	<b>12,922</b>	<b>0.8%</b>

# KONSOLIDIRANI NOVČANI TOK

U milijunima kuna

u milijunima kuna (MSFI)	Sij.-Ruj. 2013.	Sij.-Ruj. 2014.	% promjene 14./13.
Dobit prije poreza	1,205	895	-25.8%
Dobit/Gubitak iz nekontrolirajućih udjela	0	-2	-
Amortizacija	959	1,012	5.6%
Povećanje/Smanjenje kratkoročnih obveza	-209	-239	-14.4%
Povećanje/Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-64	119	287.6%
Povećanje/Smanjenje zaliha	-31	-27	13.8%
Ostalo povećanje/smanjenje novčanog tijeka	-433	-337	22.2%
<b>Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>	<b>1,427</b>	<b>1,421</b>	<b>-0.4%</b>
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	45	3	-93.7%
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	1	2	44.5%
Novčani primici od kamata	22	15	-32.8%
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	548	1,444	163.3%
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>616</b>	<b>1,463</b>	<b>137.5%</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-857	-727	15.2%
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-75	-76	-1.8%
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-525	-338	35.7%
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-1,458</b>	<b>-1,142</b>	<b>21.7%</b>
<b>Neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-842</b>	<b>322</b>	<b>138.2%</b>
<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	-1	-2	-17.3%
Novčani izdaci za isplatu dividendi	-1,679	-736	56.2%
Novčani izdaci za otplatu financijskog najma	-4	-3	24.1%
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	0	0	100.0%
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>-1,685</b>	<b>-741</b>	<b>56.0%</b>
<b>Neto novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>	<b>-1,685</b>	<b>-741</b>	<b>56.0%</b>
<b>Učinak promjene tečaja stranih valuta na novac i novčane ekvivalente</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>9.9%</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	3,146	2,039	-35.2%
Neto (odljev) / priljev novca i novčanih ekvivalenata	-1,096	1,005	191.7%
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>2,050</b>	<b>3,045</b>	<b>48.5%</b>

# ODNOSI S INVESTITORIMA

■ Elvis Knežević

Tel: + 385 1 4911 114

■ e-mail: [ir@t.ht.hr](mailto:ir@t.ht.hr)

■ [www.t.ht.hr/eng/investors/](http://www.t.ht.hr/eng/investors/)

Zagreb Stock Exchange Share trading symbol: HT-R-A

Reuters: HT.ZA

Bloomberg: HTRA CZ