



Godišnje izvješće 2001

Rast i globalizacija

Sadržaj

FINANCIJSKI POKAZATELJI

Rezultati poslovanja	Promjena	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Prihodi	16,43%	6.788	5.830
Kapitalizirani vlastiti troškovi	-44,15%	167	299
Ostali prihodi	-2,20%	89	91
Ukupni prihodi od osnovne djelatnosti	13,25%	7.044	6.220
Materijalni troškovi	17,03%	-2.075	-1.773
Troškovi osoblja	-1,37%	-1.224	-1.241
"Smanjenje vrijednosti, amortizacija i otpis dugotrajne imovine"	-21,20%	-1.208	-1.533
Umanjenje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine iz procjene		-1.142	
Otpis kratkotrajne imovine	92,31%	-125	-65
Ostali troškovi	43,56%	-646	-450
Ukupni troškovi iz osnovne djelatnosti	26,83%	-6.420	-5.062
Dobitak iz osnovne djelatnosti	-46,11%	624	1.158
Dobitak financijske godine	-66,30%	310	920

Imovina i obveze	Promjena	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Dugotrajna imovina	30,56%	10.586	8.108
Kratkotrajna imovina	80,28%	3.337	1.851
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	10,00%	22	20
Kapital i rezerve	33,93%	11.365	8.486
Dugoročne obveze	136,55%	1.029	435
Kratkoročne obveze	46,76%	1.337	911
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	45,58%	214	147
Ukupno imovina i obveze	39,74%	13.945	9.979

Financiranje	Promjena	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Neto novčani priljev iz poslovnih aktivnosti	13,13%	3.308	2.924
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti	52,63%	-2.816	-1.845
Neto novčani odljev iz financijskih aktivnosti	-39,11%	-288	-473

Pokazatelji	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Koeficijent obrtaja imovine	*51,30%	62,70%
Koeficijent tekuće aktivnosti	2,50	2,03
Koeficijent financijske poluge (ukupne obveze/upisani kapital)	0,32	0,18
Rentabilnost kapitala (ROE)	*2,73%	10,84%
Rentabilnost imovine (ROA)	*2,22%	9,22%
Rentabilnost prodaje (ROS)	*4,33%	14,70%

*Na podatke za 2001 utjecala je procjena imovine

4

Uvod

Pismo predsjednika Uprave
Uprava HT-a
Izvešće o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva
u 2001. godini
Nadzorni odbor HT-a

14

HT u 2001.

Komentari i analize financijskog poslovanja
Strateška privatizacija
Organizacija za novo doba
Cjelovita ponuda telekomunikacijskih usluga
Nepokretna mreža
Pokretne komunikacije
Internet
Odgovor na nove izazove - transfer znanja

34

Financijski pregled i pregled poslovanja

Profil društva
Izvešće ovlaštenog revizora
Račun dobiti i gubitka društva
Bilanca društva
Izvešće o tijeku novca
Izvešće o promjenama glavnice
Bilješke uz financijska izvješća

68

Indeks pojmova

Uvod

- 6 Pismo predsjednika Uprave
- 8 Uprava HT-a
- 10 Izvješće o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2001. godini
- 13 Nadzorni odbor HT-a





Poštovani dioničari,

osobito mi je zadovoljstvo predstaviti Godišnje izvješće Hrvatskog Telekom (HT) za 2001. godinu u kojoj su glavna obilježja bila kontinuitet vrlo dobrih poslovnih rezultata, nastavak uspješnog procesa restrukturiranja Društva, priprema Društva za promjene u globalnoj telekomunikacijskoj industriji te priprema za potpunu deregulaciju hrvatskog tržišta. Od poslovnih uspjeha posebno ističem porast broja ISDN kanala od 162% te porast broja pretplatnika u mobilnoj telefoniji od 51%.

Hrvatsko gospodarstvo je u 2001. godini zabilježilo određen napredak s rastom bruto domaćeg proizvoda od 4,1%, a telekomunikacijska djelatnost ostvarila je i osjetno veće stope rasta. Hrvatski Telekom je, u odnosu na 2000. godinu, ostvario rast prihoda iz temeljne telekomunikacijske djelatnosti od 16% koji u konačnici iznosi 6,8 mlrd kuna.

Svjedoci smo svakodnevne promjene u navikama i potrebama komuniciranja, a time i različitih trendova pojedinih segmenata osnovne telekomunikacijske djelatnosti. Ipak, svi pojedinačni segmenti temeljne djelatnosti HT-a u 2001.g. ostvarili su rast prihoda: usluge nepokretne mreže 8%, pokretne komunikacije 44% te Internet i podatkovne usluge rast od 30%.

Zbog odluke o iskazivanju fer vrijednosti određene imovine i time povezanog velikog jednokratnog rashoda umanjenja vrijednosti dugotrajne materijalne imovine, iskazana neto dobit u 2001. godini je znatno smanjena te iznosi 310 mil kuna. No, izolirajući utjecaj tog jednokratnog računovodstvenog poteza, možemo zaključiti da je postignut napredak i na razini EBITDA (dobiti prije kamata, poreza i amortizacije) i na razini konačne neto dobiti Društva. Također, ostvaren je i rast novčanog toka iz poslovnih aktivnosti od 13% na razinu

od 3,3 mlrd kuna. Nakon višegodišnjih uspješnih poslovnih rezultata Društva sa zadovoljstvom mogu istaknuti da je bilanca Hrvatskog Telekom snažna te pruža sigurnost i čvrsti temelj za vrlo dinamična vremena i velike poslovne izazove.

I nadalje smo kompanija orijentirana rastu te smo u 2001. i najveći pojedinačni investitor u Republici Hrvatskoj. Kroz dugoročne investicije uložili smo 1,7 mlrd kuna, što je iznos 48% veći od iznosa amortizacije u istoj godini.

Nepokretna mreža postupno mijenja svoju tradicionalnu ulogu prijenosnika govora u ulogu ključne informacijske infrastrukture budućnosti. Pripremajući se za obavljanje te kompleksne uloge HT je poduzeo niz mjera s ciljem optimizacije i uvođenja mreža nove generacije.

U procesu priprema za liberalizaciju tržišta usluga nepokretne mreže uveden je novi sustav tarifiranja, moderan, transparentan i kompatibilan sa svijetom. Sustav nije imao znatniji utjecaj na prihode Društva u 2001. godini.

Sa zadovoljstvom ističemo reakciju tržišta na uvođenje naših novih proizvoda: tako se, npr., broj ISDN kanala u 2001. godini povećao za 162%.

I dalje ćemo svoje snage usmjeravati na podizanje kvalitete postojećih proizvoda, uvođenje novih proizvoda te pripremu za novo razdoblje razvoja nepokretne mreže.

Glavne karakteristike tržišta pokretnih komunikacija su snažan rast i oštra konkurencija. Dinamičnim i proaktivnim pristupom tržištu te aktivnostima u skrbi za korisnike uspjeli smo ostvariti značajne rezultate: uvesti dvadesetak novih usluga, povećati broj korisnika za 51%, izrazito dominirati u segmentu stalnih pretplatnika te paralelno uspješno obaviti pripreme za provođenje daljnjeg rasta i uvođenja novih usluga.

S obzirom na još uvijek nisku penetraciju u Hrvatskoj, glavni ciljevi segmenta internetskih usluga su popularizacija i povećanje korištenja Interneta i stvaranje baze za buduće generiranje vrijednosti za Društvo. U tom smjeru napravljeno je niz aktivnosti: od smanjivanja cijena pristupa Internetu i osiguranja internetskih priključaka za sve osnovne i srednje škole u Hrvatskoj (doniravši pritom više od 1.000 računala školama), preko osmišljavanja novih integriranih paketa i tarifnih modela za razne korisnike, do konkretnog razvoja domaćeg sadržaja HThinet portala (posebno multimedijalnog). Također smo napravili i značajan pomak na proširenju ukupnih kapaciteta. HThinet i nadalje suvereno drži lidersku poziciju (72% ukupnog broja komercijalnih dial-up korisnika) s trendom porasta i broja korisnika i tržišnog udjela.

Od ostalih značajnijih poslovnih događaja u 2001. godini ističem: zbrinjavanje dijela radnika njihovim odlaskom u prijevremenu mirovinu, zapošljavanje novog stručnog kadra te pripremne aktivnosti za izdvajanje netemeljnih djelatnosti Društva (tj. usluga restorana, usluga održavanja građevinskih objekata, fizičke i tehničke zaštite, usluga čišćenja te održavanja vozila i stanica za tehnički pregled vozila).

Definirana je nova, fleksibilnija organizacijska struktura Društva s izvršenom implementacijom u veljači 2002. godine. Znatno smo unaprijedili sustave kontrole i upravljanja financijama te obavili revalorizaciju dugotrajne materijalne imovine. Unaprijedili smo politike upravljanja ljudskim resursima te segment korporativnih komunikacija. Uspješno su vođeni razgovori sa sindikatima tijekom godine za sklapanje Kolektivnog ugovora (koji je potpisan u veljači 2002. godine). Poslovna 2001. godina bila je jako dinamična i poslovno zahtjevna godina. Znamo da će i vrijeme koje nadolazi biti još dinamičnije i zahtjevnije, s još većim poslovnim izazovima. No, mi ih dočekujemo optimistični i spremni.

Napravit ćemo i daljnje pomake u snažnijoj orijentaciji prema tržištu i približavanju korisniku.

Vjerujem da će poslovni rezultati Društva i u idućim godinama biti vrlo uspješni. Pri tome će značajnu ulogu odigrati i jače strateško povezivanje te ulazak u globalnu grupaciju Deutsche Telekom AG koji od listopada 2001. godine posjeduje paket od 51% dionica HT-a.

Na kraju, zahvaljujem svim korisnicima i poslovnim partnerima te našim dioničarima na ukazanom povjerenju. Zahvaljujem također i članovima Uprave i Nadzornog odbora te svim zaposlenicima HT-a na uloženom trudu i doprinosu zajedničkom uspjehu.

Ivica Mudrinić
predsjednik Uprave Hrvatskog Telekom

**IVICA
MUDRINIĆ**

predsjednik
Uprave i glavni
izvršni direktor

Rođen je 1955. godine, a 1978. diplomirao je elektrotehniku na Sveučilištu u Torontu. Prvo zaposlenje dobio je u Odjelu razvoja proizvoda Motorola Communicationsa, a 1985. godine osnovao je vlastitu tvrtku MX Engineering Inc. Godine 1990. vratio se u Hrvatsku i uskoro postao savjetnikom predsjednika Republike za komunikacije. Već potkraj sljedeće godine imenovan je pomoćnikom ministra za pomorstvo, promet i veze, a 1992. resornim ministrom. Od 1994. godine obavlja i dužnost predsjednika Vijeća za telekomunikacije, a od 1996. je predsjednik Uprave Hrvatske radiotelevizije. Od 15. listopada 1998. je generalni direktor Hrvatske pošte i telekomunikacija, a nakon odvajanja Pošte od Telekomunikacija, 1. siječnja 1999., imenovan je predsjednikom Uprave HT-a.

Nakon što je postao predsjednik Uprave HT-a, Ivica Mudrinić je naglasio poslovni imperativ – razvoj telekomunikacijske infrastrukture – smatrajući da je jedan od strateških ciljeva tvrtke međusobno približavanje glasovnih, video i tekstualnih usluga, a posebno Internet usluga i metoda prijenosa videozapisa. Ne čudi stoga što su napredne usluge HT-a, poput uvođenja WAP-a među prvima u Europi, za Mudrinića dokaz pravodobne reakcije tvrtke na izazov nove tehnološke revolucije, ali i zalag za pozicioniranje tvrtke uz bok vodećim europskim i svjetskim operatorima.

**KARIM
JADAVJEE
KHOJA**

član Uprave i
glavni operativni
direktor za
pokretne
komunikacije

Rođen je 1958. godine. Magistrirao je menadžment (M.Sc. DIC) na Imperial College of Science, Technology and Medicine u Londonu 1983. godine, gdje je i diplomirao. 1999. godine završio je Harvard Business School (Advanced Management Program). Većinu profesionalne karijere proveo je radeći na području telekomunikacija, a u listopadu 2002. postao je članom Uprave i glavnim operativnim direktorom za pokretne komunikacije HT-a. Njegov je osnovni zadatak razvoj i rad pokretnih mreža, što uključuje marketing proizvoda, tržišne komunikacije, prodaju, planiranje i razvoj sustava te razvoj usluga.

**WOLFGANG
LISTER**

član Uprave i
glavni operativni
direktor za
nepokretnu mrežu

Rođen je 1952. godine, a 1999. je završio MBA na GSBA u Zürichu. Većinu profesionalne karijere proveo je u Deutsche Telekomu, gdje je u posljednje vrijeme radio kao izvršni potpredsjednik za marketing i prodaju podružnice Augsburg/Kempten. U HT je došao u studenome 2001., kada je imenovan članom Uprave i glavnim operativnim direktorom za nepokretnu mrežu, izravno odgovornim za njezino poslovanje, razvoj i rad, što uključuje upravljanje proizvodima i razvoj proizvoda, marketing, prodaju, usluge teleprodaje i billing, nadzor, upravljanje i održavanje mreže.

**INGO
RICHTER**

član Uprave
i glavni direktor
za financije

Rođen je 1957. godine, a 1985. je na Tehničkom sveučilištu u Berlinu stekao diplomu iz ekonomije. Riječ je o interdisciplinarnom studiju s kombinacijom poslovnog upravljanja i kemijskog inženjerstva. Obavljao je poslove revizora i višeg revizora u brojnim njemačkim i američkim tvrtkama, kao što su Enka AG Wuppertal, Akzo America Inc. u New Yorku, Akzo Faser AG Wuppertal itd. Godine 1992. počeo je raditi u Vaillant GmbH und Co. kao direktor za reviziju, 1995. imenovan je direktorom za reviziju Deutsche Telekom, u sjedištu tvrtke u Bonnu, a 1998. direktorom za financijske poslove ISLACOM-a na Filipinima. U HT-u je od 1. ožujka 1999. godine.

EUGEN SCHULZ

član Uprave i
glavni operativni
direktor za
usluge

Rođen je 1953. godine, a diplomirao je matematiku i ekonomiju na Albertus - Magnus Universityju u Kölnu. Stekao je veliko poslovno iskustvo i znanje o upravljanju ljudima, procesima i projektima radeći na vodećim položajima u kompanijama kao što su Dresdner Bank AG, KPMG Peat Marwick, i DeTe Mobilnet GmbH. Uspješno je izrađivao, razvijao i implementirao strategije, arhitekturu i procese informacijske tehnologije, kao i suvereno vladao aktivnostima kao što su briga o korisnicima, billing, te razvoj i poboljšanje kvalitete proizvoda. U listopadu 2001. imenovan je članom Uprave i glavnim operativnim direktorom za usluge HT-a, odgovornim za interne korporativne usluge koje uključuju informacijske tehnologije, brigu o korisnicima, nabavu, upravljanje nekretninama i opće poslove.

Izvješće o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2001. godini



Na temelju članka 263. Zakona o trgovačkim društvima i članka 31. Statuta HT - Hrvatskih telekomunikacija d.d., Nadzorni odbor društva HT - Hrvatske telekomunikacije d.d. Zagreb, Jurišićeva 13, (dalje u tekstu: Društvo), u sastavu g. Hans Albert Aukes, predsjednik Nadzornog odbora, gđa. Ana Hrastović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora, g. Milan Stojanović, g. Ivan Milić, g. Wolfgang Breuer, dr. Martin Walter, g. Michael Günther i g. Herbert Müller, članovi, podnosi Glavnoj skupštini sljedeće

IZVJEŠĆE o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2001. godini

HT - Hrvatske Telekomunikacije d.d., od 01. siječnja 1999. godine posluje kao samostalno dioničko društvo čije su dionice, od 05. listopada 1999. godine u mješovitom vlasništvu Republike Hrvatske 65% i Deutsche Telekom AG 35%.

25. listopada 2001. godine Deutsche Telekom kupio je daljnjih 16% dionica u HT d.d., te je time postao većinski dioničar s 51% dionica.

Završetkom te transakcije, upravljačka struktura u HT d.d. je promijenjena.

Uspostavljen je novi Nadzorni odbor. Deutsche Telekom je u novom Nadzornom odboru zastupljen s pet članova, Republika Hrvatska s tri člana, a Radničko vijeće HT d.d. treba imenovati još jednog člana.

Uprava Društva sastoji se od pet do sedam članova. Na prvoj konstituirajućoj sjednici održanoj 24. listopada 2001. godine, Nadzorni odbor razriješio je četiri člana Uprave i imenovao tri nova člana Uprave. Također je odlučeno da će do imenovanja člana Uprave i glavnog

direktora za ljudske resurse, te člana Uprave i glavnog operativnog direktora za on-line, Uprava imati pet članova. Aktivnosti koje spadaju u opseg poslova člana Uprave i glavnog direktora za ljudske resurse obavljat će predsjednik Uprave i glavni izvršni direktor, dok će aktivnosti koje spadaju u opseg poslova člana Uprave i glavnog operativnog direktora za on-line izvršavati član Uprave i glavni operativni direktor za nepokretnu mrežu.

Na prvoj konstituirajućoj sjednici Nadzorni odbor imenovao je predsjednika i zamjenika predsjednika Nadzornog odbora te usvojio Poslovnik o radu Nadzornog odbora i Poslovnik o radu Uprave. Temeljem usvojenih poslovnika donesena je i Odluka o organizaciji osnovne upravljačke strukture HT-a.

Tijekom 2001. godine sastav Nadzornog odbora Društva mijenjao se na sljedeći način:

Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 15. ožujka 2001. godine, g. Ivan Mijatović razriješen je dužnosti člana Nadzornog odbora HT d.d., a g. Slavko Linić imenovan je za člana Nadzornog odbora HT d.d. Na 7. sjednici Nadzornog odbora održanoj 6. travnja 2001. godine g. Slavko Linić izabran je za predsjednika Nadzornog odbora.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 12. travnja 2001. godine, g. Ivica Mišetić razriješen je dužnosti člana Nadzornog odbora HT d.d., a g. Željko Tabaković imenovan je za člana Nadzornog odbora.

Odlukom Glavne skupštine od 24. listopada 2001. godine, sljedeći članovi Nadzornog odbora razriješeni su dužnosti: g. Hans Albert Aukes, g. Slavko Linić, gđa. Erika Kašpar, g. Fridbert Gerlach, g. Željko Tabaković, dr. Joachim Peckert, g. Georg Poelzl, prof. dr. Mato Crkvenac i g. Goranko Fižulić.

Odlukom Glavne skupštine od 24. listopada 2001. godine, imenovano je 8 članova Nadzornog odbora, kao što je navedeno u preambuli ovog izvješća.

U 2001. godini održano je pet sjednica Nadzornog odbora (uključujući i prvu konstituirajuću sjednicu Nadzornog odbora), te je Nadzorni odbor u skladu s odredbama članka 263. Zakona o trgovačkim društvima, članka 18. Statuta Društva, te članka 2. Poslovnika o radu Nadzornog odbora Društva nadzirao vođenje poslova Društva i obavljao druge poslove u skladu sa zakonom, Statutom društva i Poslovnikom o radu Nadzornog odbora Društva.

Sukladno odredbama članka 4. Poslovnika o radu Nadzornog odbora, Nadzorni odbor je donosio odluke izvan sjednice, glasovanjem u pisanom obliku putem telefaksa, jednom prilikom - prijedlog odluke o razrješenju i izboru članova Nadzornog odbora upućen Glavnoj skupštini (24. listopada 2001.).

Sukladno odredbama Statuta Društva, Nadzorni odbor osnovao je Financijsko-gospodarsku komisiju sastavljenu od tri člana Nadzornog odbora (g. Goranko Fižulić, g. Joachim Peckert i gđa. Erika Kašpar) u svrhu pripremanja preporuka za Nadzorni odbor u vezi s usvajanjem Godišnjeg izvješća za 2000. godinu, u vezi s rebalansom tarifa i u vezi s primjenom rezultata Procjene imovine na dan 1. siječnja 2001. godine. Prethodno spomenuta komisija održala je dvije sjednice i dala pozitivne preporuke Nadzornom odboru vezano za prijedloge Uprave koji se odnose na prethodno spomenute predmete. Nadzorni odbor dao je suglasnost Upravi da zabilježi rezultate Procjene imovine na dan 1. siječnja 2001. godine kao i u vezi izmjena i dopuna računovodstvenih politika.

Sukladno odredbama Statuta Društva, Nadzorni odbor dao je suglasnost Upravi u vezi s prestankom pružanja usluga HERMES BIP sustava, u vezi s predloženim pristupom za restrukturiranje temeljnih djelatnosti Društva i za zamjenu konačno usklađenih, dospjelih i neplaćenih potraživanja HT d.d. prema Uljaniku d.d. Pula, dionicama.

Nadzorni odbor podržao je Upravu u njenim naporima da zaštiti interese HT-a u BiH, ograničavajući kapitalna ulaganja na tom tržištu. Nadzorni odbor dao je suglasnost Upravi za podnošenje ponude za treću licencu u Bosni i Hercegovini.

Nadzorni odbor nije se složio s prijedlogom Uprave za akviziciju IT kompanije Multilink d.d. uz preporuku za razvitak ugovorne poslovne suradnje. Nadzorni odbor dao je suglasnost Upravi za prodaju dionica Zagrebačke banke u vlasništvu HT d.d. kao i za restrukturiranje portfelja temeljnog kapitala prodajom udjela kapitala u djelatnostima koje ne predstavljaju temeljnu djelatnost Društva.

Nadzorni odbor dao je suglasnost za transakcijske dokumente koji će biti potpisani između Republike Hrvatske, Deutsche Telekom AG i HT-a, kao i za odgovarajuće izmjene i dopune Ugovora o koncesiji u nepokretnoj mreži i sustavima HT-ove pokretne mreže, te za izmjene i dopune Statuta.

U skladu s odredbama Statuta Društva, Uprava je Nadzornom odboru u zakonskom roku podnijela godišnja financijska izvješća i godišnje izvješće zajedno s izvješćem o obavljenoj reviziji, kao i prijedlog odluke o uporabi dobitka kojega je Društvo ostvarilo tijekom prethodne poslovne godine.

Nadzorni odbor utvrđuje da je Društvo u 2001. godini djelovalo u skladu sa zakonom, aktima Društva i odlukama Glavne skupštine, te da su godišnja financijska izvješća napravljena u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama Društva i da pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva, uz uvažavanje mišljenja revizora.

Nadzorni odbor je mišljenja da prijedlog Uprave o uporabi dobitka, koji su HT-Hrvatske telekomunikacije d.d. ostvarile u poslovnoj godini 2001., odgovara rezultatima poslovanja, da je u funkciji plana poslovanja za tekuću godinu, da štiti interese dioničara i da je u skladu s pozitivnim propisima Republike Hrvatske.

Uprava Društva redovito je izvješćivala Nadzorni odbor o poslovanju Društva, stanju imovine i obveza, prihodima te o organizacijskim i drugim promjenama vezanim uz vođenje Društva.

Nadzorni odbor je analizirao ostvarivanje planiranih rezultata i provođenje temeljnih ciljeva poslovne politike Društva za 2001. godinu.

Analizirajući izvješća Uprave Društva, te prateći kretanje financijskih pokazatelja u Društvu, ocijenjeno je da su planirani parametri u poslovanju ostvareni te da je poslovanje Društva bilo uspješno.

Osim financijskih rezultata za 2001. godinu Nadzorni odbor razmotrio je i suglasio se sa poslovnom politikom Društva za 2002. godinu.

Nadzorni odbor prihvatio je predloženi godišnji plan poslovanja za 2002. godinu, i trogodišnji strateški plan Društva za razdoblje od 2002. do 2005. godine, ističući da su planirani zadaci izvršeni na temelju stare organizacijske strukture, te da će slijedom toga predviđanja i očekivanja iz Godišnjeg plana poslovanja

za 2002. godinu biti revidirana u 2002. godini. Nadzorni odbor surađuje s Upravom na pripremi potrebnih smjernica za izradu konačnog prijedloga plana pri čemu se vodi računa o utjecajima tržišta i konkurentskim uvjetima u kojima Društvo posluje u pojedinim segmentima djelatnosti i proizvoda (pokretna telefonija, Internet), kao i o trendovima za ključne korisnike, regulatornim promjenama, korporativnoj strategiji i ključnim transformacijskim inicijativama, potencijalu telekomunikacijskog tržišta u Bosni i Hercegovini, upravljanju ljudskim resursima, planiranom prihodu, troškovima, capexu, primjeni novog Pravilnika o organizaciji, očekivanim tehnološkim promjenama (mreže nove generacije, GPRS, UMTS) u sljedećih nekoliko godina kao i o liberalizaciji telekomunikacijskog tržišta u Hrvatskoj uključivo i utjecaje WTO regulacije. Tijekom poslovne godine, u Društvu su započele i pripreme za nastavak privatizacije (IPO).

Slijedom svega navedenog, Nadzorni odbor predlaže Glavnoj skupštini Društva da prihvati Izvešće o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2001. godini.

Predsjednik Nadzornog odbora
Hans Albert Aukes

Broj: NO-4-13493-9/2002

Nadzorni odbor HT-a

Nadzorni odbor Hrvatskog Telekoma na dan 31. prosinca 2001.

Hans-Albert Aukes
predsjednik

Ana Hrastović
zamjenica predsjednika

Wolfgang Breuer
član

Michael Günther
član

Ivan Milić
član

Herbert Müller
član

Milan Stojanović
član

Martin Walter
član

predstavnik radnika - uveden 24. listopada 2001. godine, ali ga još nisu imenovala radnička vijeća



HT u 2001.

16	Komentari i analize financijskog poslovanja
20	Strateška privatizacija
21	Organizacija za novo doba
23	Cjelovita ponuda telekomunikacijskih usluga
24	Nepokretna mreža
26	Pokretne komunikacije
28	Internet
32	Odgovor na nove izazove – transfer znanja

Komentari i analize financijskog poslovanja

Komentare koji slijede treba čitati zajedno i u kontekstu s priloženim Revidiranim financijskim izvješćima i Bilješkama uz financijska izvješća.

HT-ovi poslovni rezultati za 2001. godinu bili su prije svega pozitivni, no na njih je veliki utjecaj imao proces procjene imovine opisan u ovom tekstu. Iako su se ključni financijski pokazatelji smanjili u odnosu na 2000. godinu, moramo naglasiti da ih se može ocijeniti zadovoljavajućima, ako izuzmemo efekte utjecaja procesa procjene imovine.

Ukupni prihodi od osnovne djelatnosti / Prihodi / Prihodi po vrsti usluge

HT-ovi ukupni prihodi od osnovne djelatnosti iznosili su 7,044 milijuna kuna u 2001. godini, što predstavlja porast od 13,3% u odnosu na 2000. godinu.

HT-ovi prihodi porasli su za 16,4% u odnosu na prethodnu godinu, te su u 2001. godini iznosili 6,788 milijuna kuna. Ovaj porast uzrokovan je prvenstveno 44,0% povećanjem prihoda od usluga mobilne telefonije, 29,8% porastom prihoda od internet usluga i podatkovnih usluga, kao i rasta prihoda od nepokretne telefonije od 8,3%. Porast prihoda od usluga mobilne telefonije i on-line usluga odražava HT-ovu strategiju

očuvanja vodećeg položaja na tržištu te snažnog usmjerenja prema korisničkoj bazi.

Nepokretna telefonija

U 2001. godini, prihod nepokretne telefonije porastao je za 8,3% na 4,717 milijuna kuna, u odnosu na 4,355 milijuna kuna ostvarenih u 2000. godini. Rast prihoda ostvaren je bržom modernizacijom korištene tehnologije te pružanjem bolje usluge korisnicima (HTisdn paket, novi pristup korisnicima, novi prodajni kanali, ostvarenja posljednjeg dijela mreže do korisnika uporabom bežične Fixed GSM tehnologije).

Rebalans tarifa iz kolovoza 2001. godine nije znatno povećao cjelokupne cijene usluga. Cijena lokalnog poziva se povećala, a cijena domaćeg međumjesnog poziva se smanjila. Uvedena je jedinstvena cijena pretplate za privatne korisnike i jedinstvena tarifa za domaće pozive. Rebalans tarifa omogućio je uvjete za dugoročan razvitak domaće telekomunikacijske infrastrukture i dobro polazište za predstojeću liberalizaciju tržišta.

Pokretna telefonija

Prihod od pokretne telefonije povećao se za 44,0% na 1,673 milijuna kuna u 2001. godini, u usporedbi s 1,162 milijuna kuna u 2000. godini. Ovaj značajan rast prihoda postignut

je snažnom orijentacijom prema korisnicima, koja je nagrađena povećanjem broja korisnika. U cilju zadržavanja vjernosti korisnika uvedene su nove usluge (VPN, SMSinfo, SMSstyle, +club, Partner Card), a orijentacija na odnose s korisnicima još je više ojačana uspostavljanjem prvog HT-ovog Centra za odnose s korisnicima. Rast prihoda je također potpomognut poboljšanjem kvalitete i pokrivenosti GSM mrežom (proširenje kapaciteta te nadogradnja tehničkih platformi).

Internet i podatkovne usluge

Prihod od internet i podatkovnih usluga porastao je za 29,8% na 353 milijuna kuna u 2001. godini, u odnosu na 272 milijuna kuna ostvarenih u 2000. godini. Značajan porast prihoda nastao je uglavnom zbog uvođenja širokog spektra usluga (Family Account, HThinet pro-dual usluga, nove HThinet web hosting usluge, registracija domene, usluge audio i video streaminga, usluga iznajmljivanja poslužitelja, primary DNS usluga, Quick Call, AltaVista Search Engine, automatski odgovor i VPN - I usluga), kao i zbog nadogradnje mreže (novi backbone usmjerivači, dodatni pristupni poslužitelji i međunarodni kapaciteti). Ova su poboljšanja

dovela do značajnog povećanja u broju korisnika HT-ovih internet i podatkovnih usluga.

Ukupni troškovi iz osnovne djelatnosti

Ukupni troškovi poslovanja porasli su za 26,8% na 6,420 milijuna kuna. Najznačajniji uzrok povećanja troškova je smanjenje vrijednosti dugotrajne imovine provedenim procesom procjene. Troškovi sirovina, potrošnog materijala i prodane robe porasli su za 13,1%. U strukturi tih troškova najznačajniji je trošak nabave robe uzrokovan povećanjem prodaje mobilnih telefona, potaknute većom potražnjom za mobilnim uslugama i većom penetracijom na tržištu mobilnih komunikacija. Povećanje od 18,6% ostalih materijalnih troškova i troškova usluga uzrokovano je povećanjem troškova interkonekcije nastalih zbog veće sveukupne penetracije i prometa u mobilnim komunikacijama.

Smanjenje vrijednosti, amortizacija i otpis dugotrajne imovine smanjena je za 21,2% u 2001. godini u usporedbi s 2000. godinom. Ovo smanjenje rezultat je promjene u računovodstvenoj politici, koje proizlazi iz promjene korisnog vijeka trajanja imovine, te promjene u načinu evidentiranja dugotrajne

materijalne imovine. Povećanje ostalih troškova rezultat je povećanja u rezerviranjima za naknade i rizike, povećanim troškovima vezanim uz unapređenje poslovnih procesa - naknade za savjetovanja (SAP R/3, ITB2 i drugo), te ulaganja u programe za odnose s korisnicima.

Ostali poslovni prihodi/rashodi

HT-ov financijski prihod znatno se povećao i nadmašio ukupne financijske rashode. Zbog poboljšanja stanja gotovine ostvaren je značajan porast od zarade na kamatama. Rezerviranja po osnovu vrijednosnog usklađenja ulaganja u povezana poduzeća u Bosni i Hercegovini smanjila su pozitivne učinke povećanja financijskog prihoda ostvarenog u 2001. godini.

Oporezivanje

Troškovi tekućih poreza povećali su se za 96,2% u usporedbi sa tekućim porezima 2000. godine. Razlika između troškova tekućih poreza od 359 milijuna kuna i poreza na dobit od 203 milijuna kuna predstavlja odgođenu poreznu povlasticu. Ova odgođena porezna povlastica od 156 milijuna kuna odnosi se na oslobađanje dijela odgođene porezne obveze priznate kao rezultat revalorizacije imovine, postrojenja i opreme, te na dio smanjenja vrijednosti imovine, postrojenja i

opreme koji će se moći odbiti od poreza u budućim razdobljima.

Profitabilnost

Dobitak financijske godine za 2001. godinu iznosio je 310 milijuna kuna. Prikazano smanjenje u usporedbi s dobitkom financijske godine 2000. rezultat je rasta ukupnih troškova poslovanja - prvenstveno uzrokovanih umanjnjem vrijednosti dugotrajne imovine iz procjene u iznosu od 1,142 milijuna kuna. Istovremeno značajno povećanje aktive i pasive, te povećanje troškova zbog smanjenja vrijednosti dijela dugotrajne materijalne imovine, uzrokovali su značajne promjene u računu dobitka i gubitka. Zbog značajnih ali privremenih efekata procjene imovine, EBIT, neto profit, kao i povezani ključni financijski pokazatelji učinka bili su manji nego očekivani. Ipak, ako izuzmemo učinke i utjecaje procjene imovine, rezultati poslovanja Društva približno su jednaki prošlogodišnjim rezultatima, te ih možemo ocijeniti zadovoljavajućim.

Procjena imovine i njezini utjecaji na HT-ova financijska izvješća

Od nastanka HT-a, sva HT-ova revidirana financijska izvješća sadržavala su nekoliko kvalifikacijskih rezervi u mišljenju - ograničenja koja je postavio revizor. Revidirana



financijska izvješća za 2001. godinu sadržana u ovom izvješću prva su revidirana financijska izvješća u HT-u koja ne sadrže ograničenja niti rezerve u mišljenju revizora.

Kako bi otklonio rezerve u mišljenju, HT je poduzeo nekoliko koraka. Angažiran je neovisni, profesionalni, međunarodni procjenitelj kako bi procijenio fer tržišnu vrijednost imovine, postrojenja i opreme u HT-u. Sukladno tome, HT-ova financijska izvješća za 2001. godinu više ne odražavaju povijesni trošak imovine, postrojenja i opreme, nego prikazuju procijenjenu fer tržišnu vrijednost. Uz to određene su i nove stope amortizacije za imovinu, postrojenja i opremu koje odražavaju ekonomski vijek trajanja pripadajuće imovine u skladu s zahtjevima MRS-a. Na taj je način uklonjena još jedna rezerva u mišljenju.

HT je osigurao i dodatna rezerviranja za svoja ulaganja u Bosni i Hercegovini, kako bi se izbjegao rizik u iskazivanju fer vrijednosti tih ulaganja. HT je proveo dodatne pravne postupke i procedure te prikupio odgovarajuću dokumentaciju koja pruža solidan oslonac za postojanje prava na zemljišta i zgrade prenesene iz HPT-a. Na taj način su uklonjene još dvije rezerve u mišljenju koje su iznijeli revizori u prethodnim razdobljima. Sve poduzete radnje pridonijele su

transparentnosti Društva i njegovoj prilagodbi standardima očekivanim na međunarodnim tržištima kapitala i standardima očekivanim od svoje multinacionalne matične kuće. Te će radnje također olakšati, poboljšati i omogućiti daljnje faze privatizacije HT-a.

Procjena imovine rezultirala je povećanom vrijednošću imovine, ali isto tako i manjim neto godišnjim profitom. Prednosti od procjene imovine su uspostavljanje preduvjeta za praćenje stanja i kretanja imovine, kao i izvješćivanje poslovnih područja po segmentima po poslovnim jedinicama. Cjelokupna klasifikacija imovine sada je modelirana u skladu s MRS-om i standardima Deutsche Telekom AG-a. Poboljšana je izračun amortizacije, te je izrađena jedinstvena integrirana baza podataka, implementirana u SAP-u, s približno 180,000 stavaka imovine. Povećanje vrijednosti imovine iz procjene iznosilo je 3,275 milijuna kuna, te se odrazilo u dijelu bilance stanja koja se odnosi na kapital i obveze. U pasivi je tako evidentirano povećanje u stavci Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine (smanjena za odgođenu poreznu obvezu i prijenos revalorizacijske rezerve u zadržanu dobit). Smanjenje vrijednosti imovine iz procjene iznosilo je 1,142 milijuna kuna, te se odrazilo u HT-ovom

Računu dobitka i gubitka kao trošak po osnovu umanjenja vrijednosti dugotrajne materijalne imovine iz procjene, što utječe na dobit iz poslovanja i dobitak financijske godine. Iznos smanjenja vrijednosti imovine nakon procjene imovine, te povećana amortizacija nastala zbog povećane vrijednosti imovine, nisu u potpunosti priznati kao porezno priznati troškovi u prvoj godini, te su na taj način utjecali na znatno povećanje poreza na dobit za 2001. godinu.

HT-ova financijska izvješća i rezultati poslovanja za 2001. godinu moraju se stoga sagledati u svjetlu kombiniranih učinaka poslovanja i provedene procjene imovine te njihovog utjecaja na sveukupne rezultate HT-a.

Bilanca stanja

Aktiva

Ukupna aktiva HT-a iznosila je 13,945 milijuna kuna na kraju 2001. godine, u usporedbi sa 9,979 milijuna kuna u 2000. godini. Ovaj porast ukupne vrijednosti aktive nastao je uglavnom zbog provedenog postupka procjene imovine, a odrazio se na povećanje vrijednosti imovine, postrojenja i opreme.

Kratkotrajna imovina

Ukupna vrijednost kratkotrajne imovine dosegla je 3,337 milijuna kuna, u usporedbi s 1,851 milijuna kuna u 2000. godini. Porast ukupne kratkotrajne imovine nastao je prvenstveno zbog povećanih oročenih depozita, povećanih ulaganja i poboljšanog stanja gotovine.

Kapital i obveze

Vrijednost kapitala i rezervi povećala se na 11,365 milijuna kuna u 2001. godini, sa 8,486 milijuna kuna u 2000. godini, uglavnom zbog povećanja revalorizacijskih rezervi u iznosu od 2,313 milijuna kuna, nastalih zbog provedenog postupka procjene imovine. Stavka "ostale rezerve" u bilanci stanja odnosi se na knjigovodstvena umanjenja upisanog kapitala po osnovi dodatno stvorenih obveza po konačnoj diobi HPT-a.

Dugoročne obveze

Ukupne dugoročne obveze povećale su se na 1,029 milijuna kuna u 2001. godini, sa 435 milijuna kuna u 2000. godini, prvenstveno zbog knjiženja odgođene porezne obveze od 578 milijuna kuna koja proizlazi iz smanjenja vrijednosti imovine. Društvo je također napravilo rezerviranja u iznosu od 52 milijuna kuna za sudske postupke i tužbe koje će u budućnosti vjerojatno biti riješene na štetu HT-a.

Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze povećale su se uglavnom zbog povećanja obračunatih poreznih obveza i povećanja kredita od dobavljača koji dospijevaju u toku godinu dana.

Tijek novca

Snažan tijek novca nastao iz poslovnih aktivnosti, kao i aktivna politika upravljanja gotovinom, povećali su stanje gotovine na kraju godine i omogućili povećanje ulagačkih aktivnosti vidljivih u izvješću o novčanom tijeku. Pozitivan tijek novca omogućio je poduzimanje aktivnih mjera za korištenje instrumenata zaštite i smanjenja deviznih rizika za dio predviđenih budućih novčanih odljeva koji su devizno indeksirani. Novčani izdaci za kupovinu imovine, postrojenja i opreme iznosili su u 2001. godini 1,691 milijuna kuna.

Uvođenjem nove organizacijske strukture HT se pripremio za nadolazeću deregulaciju tržišta i poslovanje u potpuno konkurentskom okruženju.



Strateška privatizacija

Vlada Republike Hrvatske i Deutsche Telekom AG potpisali su 17. listopada 2001. godine ugovor o prodaji 16% dionica HT- Hrvatskih telekomunikacija d.d. u vlasništvu Republike Hrvatske Deutsche Telekomu. Temeljem tako potpisanog Ugovora, nadnevk 25. listopada 2001. godine izvršen je prijenos dodatnih 16% dionica HT-a, čime je Deutsche Telekom AG postao vlasnikom udjela od 51%.

Predmetna transakcija nastavlja se na prethodnu akviziciju 35% dionica HT-a od strane Deutsche Telekom 5. listopada 1999. godine.

Time je HT postao prva tvrtka iz skupine bivših javnih poduzeća koja je prešla iz državnog u pretežito privatno vlasništvo. Nastavkom strateške privatizacije HT je postao integralnim dijelom DT Grupe, vodeće međunarodne grupacije u telekomunikacijskoj industriji.

Ostalih 49% dionica HT-a je u vlasništvu Republike Hrvatske. Zakon o privatizaciji Hrvatskih telekomunikacija d.d. (NN br. 65/99) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o privatizaciji Hrvatskih telekomunikacija d.d. (NN br. 68/01) predviđa daljnji postupak privatizacije HT-a, u okviru kojeg će, između ostalog, u postupku javne ponude Vlada RH ponuditi najmanje 20% dionica HT-a.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o telekomunikacijama (NN br. 68/2001) utvrđeno je prijelazno razdoblje do 31. prosinca 2004. godine, koje nastupa nakon prestanka isključivih prava HT-a. U prijelaznom razdoblju HT neće biti obvezan omogućiti drugim operatorima i davateljima usluga razmotan pristup svojoj lokalnoj petlji, kao niti pružati usluge prenosivosti broja i predodabira operatora.

Organizacija za novo doba

Nastavljajući se na stratešku privatizaciju, 2001. godine završile su pripreme za uvođenje nove organizacijske strukture sa sljedećim ciljevima:

- **Stvaranje dodane vrijednosti**
 - stvaranje efikasnije i fleksibilnije organizacije koja je orijentirana na korisnika i koju pokreću procesi
 - usklađivanje s organizacijskom strukturom "četiri stupa" DT Grupe radi maksimaliziranja operativnih sinergija
- **Prilagodbe zahtjevima regulatora**
 - transparentnost troškova
 - razdvajanje računovodstva
 - zabrana subvencioniranja usluga
- **Postizanje**
 - ekonomije razmjera
 - ekonomije sinergije

Osnovna postavka nove organizacijske strukture HT-a bilo je stvaranje uvjeta za efikasno poslovanje u cilju što bolje tržišne orijentiranosti.

Nova organizacijska struktura uvodi dvije osnovne cjeline: korporativne jedinice i poslovne jedinice.

Korporativne jedinice čine: korporativna jedinica glavnog izvršnog direktora, korporativna jedinica za financije, korporativna jedinica za usluge i korporativna jedinica za ljudske resurse.

Korporativne jedinice imaju funkciju integriranja poslovanja i upravljanja Društvom s **primarnom funkcijom generiranja i osiguravanja vrijednosti**.

Poslovne jedinice čine: poslovna jedinica za nepokretnu mrežu, poslovna jedinica za pokretne komunikacije i poslovna jedinica za on-line.

Poslovne jedinice imaju funkciju samostalnog upravljanja do određenog stupnja, kao i **izravnu tržišnu odgovornost** za određeno poslovno područje.

Nova organizacijska struktura predstavlja platformu za ostvarenje strategije i ciljeva HT-a u slijedećem razdoblju (priprema za deregulaciju i spremnost na poslovanje u potpuno konkurentskom okruženju) u kojoj orijentacija na korisnika čini ključni pokretač svih procesa. Implementacija nove organizacije je također poticaj za unapređenje ostalih komponenti organizacijske arhitekture.

Cjelovita ponuda telekomunikacijskih usluga

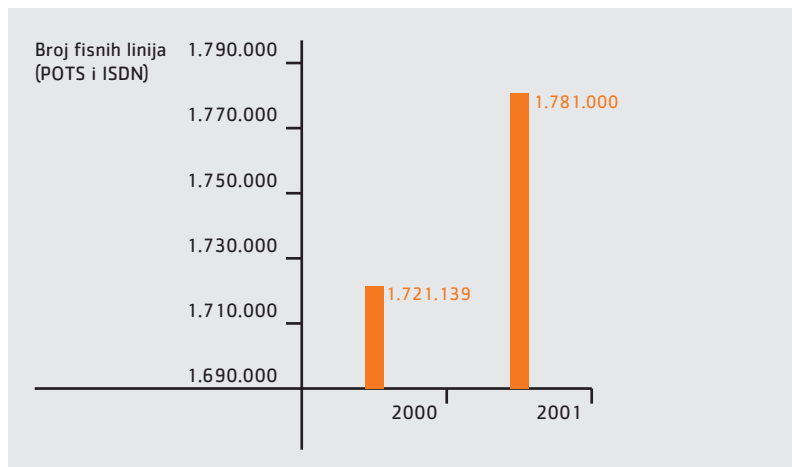
Hrvatski Telekom je jedini pružatelj punog spektra telekomunikacijskih usluga u Hrvatskoj. HT je privatnim i poslovnim korisnicima u Hrvatskoj sa 31. prosinca 2001. pružao sljedeće usluge:

- | | |
|-----------|--|
| 24 | <p>Nepokretna mreža
Obuhvaća usluge nepokretne telefonije, uključujući mjesne, međumjesne i međunarodne telekomunikacijske usluge, usluge dodane vrijednosti, javne telefone, ISDN linije, ADSL linije i prodaju dodatne opreme. HT nastupa na tržištu usluga nepokretne mreže putem brandova HTtel i HTisdn.</p> |
| 26 | <p>Pokretne komunikacije
Obuhvaćaju dvije mreže mobilne telefonije: analognu, NMT 450i (brand HTmobitel) i GSM 900 (post-paid brand HTcronet i pre-paid brand Simpa).</p> |
| 28 | <p>Internet
Obuhvaća uslugu pristupa Internetu, usluge web sadržaja, iznajmljene vodove za poslovne korisnike te virtualne ISP usluge. Nastup na tržištu Interneta HT obavlja putem branda HThinet.</p> |
| 31 | <p>Prijenos podataka
Obuhvaća usluge prijenosa podataka pomoću X.25, Frame Relay, TDM i ATM tehnologija te neupravljane iznajmljene vodove i teleks usluge.</p> |

Nepokretna mreža

Glavna postignuća u 2001.:

- uvođenje novog tarifnog sustava
- značajno povećanje broja korisnika ISDN-a
- daljnja optimalizacija mreže i uvođenje mreža nove generacije



Glavno tržište poslovanja Hrvatskog Telekomu su usluge nepokretne mreže koje nude infrastrukturu za ukupni telekomunikacijski promet u čitavoj Hrvatskoj namijenjen privatnim i poslovnim korisnicima.

I u 2001. godini u nepokretnoj su mreži poduzete brojne inicijative radi prilagođavanja potrebama korisnika, pripremi za deregulaciju i pozicioniranju za novo razdoblje razvoja sljedeće generacije nepokretne mreže.

Ključni elementi poslovanja nepokretne mreže u 2001. godini bili su:

- uvođenje novog tarifnog sustava
- snažno povećanje broja korisnika ISDN-a
- daljnja optimalizacija mreže i uvođenje mreža nove generacije

Novi tarifni sustav

Uvođenjem novog tarifnog sustava, u kolovozu 2001. godine, stvoreni su ključni preduvjeti za potpunu deregulaciju hrvatskog telekomunikacijskog tržišta.

Novim tarifnim sustavom uvedene su sljedeće promjene:

- uveden je vremenski sustav tarifiranja, umjesto impulsnog
- uvedena je jedna nacionalna tarifa, umjesto dotadašnje dvije - lokalne i međuzupanijske
- značajno je snižena prosječna cijena međunarodnih poziva
- uveden je besplatan detaljizirani ispis poziva

Novi tarifni sustav uveo je fundamentalne promjene na domaće telekomunikacijsko tržište: ukidanjem

međusobnog subvencioniranja usluga stvorene su pretpostavke za deregulaciju tržišta; uvođenjem jedne nacionalne tarife osigurani su jednaki razvojni uvjeti svim hrvatskim regijama; snižavanjem cijena međunarodnih poziva olakšava se i ubrzava hrvatska integracija u svijet, a gospodarskim subjektima, osobito izvoznicima, značajno su smanjeni troškovi poslovanja, čime se izravno potiče gospodarski razvoj; uvođenjem transparentnog vremenskog sustava naplate, umjesto arhaičnog impulsnog, te uvođenjem besplatnog detaljiziranog ispisa poziva hrvatski su korisnici prvi put dobili mogućnost kontroliranja troškova.

Zahvaljujući rebalansu tarifa uvedene su i nove, iznimno povoljne cijene pristupa Internetu kao daljnji poticaj HT-a internetizaciji Hrvatske.

Snažno povećanje broja korisnika ISDN-a

Porastom mobilne telefonije i pratećom promjenom kulture telefoniranja nepokretna mreža sve više mijenja svoju tradicionalnu ulogu prijenosnika govora. Budućnost nepokretne mreže tako će biti određena potrebom njezina repozicioniranja van okvira temeljne informacijske infrastrukture u širokopojasni sustav prijenosa podataka.

Taj trend se značajno osjetio i u HT-u tijekom 2001. godine, kada je zabilježen značajan porast korisnika HTIsdn usluge, tako da je broj ISDN kanala s krajem godine dosegnuo 102.721, u odnosu na 39.229 na kraju 2000. godine, što predstavlja povećanje od 162%.

Prodaju je osobito potaknulo uvođenje integriranih HTIsdn paketa koji uključuju pristup usluzi i terminalnu opremu te pružaju korisnicima mogućnost da najjednostavnije, u jednom koraku, počnu koristiti sve prednosti ISDN tehnologije.

Daljnja optimalizacija i uvođenje mreža nove generacije

U skladu s repozicioniranjem nepokretne mreže kao temeljne informacijske infrastrukture nastavljeni su optimalizacija mreže i uvođenje mreža nove generacije.

Tako je u 2001. završen pilot-projekt DSL, a obavljene su i pripreme za komercijalno uvođenje DSL usluge koja omogućuje širokopojasni pristup Internetu, i do nekoliko desetaka puta brže nego što je sada moguće.

S obzirom na potrebe proširenja kapaciteta prijenosa (i svjetlovodnih kabela) u HT-ovoj glavnoj mreži, izrađen je koncept DWDM magistralnih i gradskih mreža te pokrenut pilot-

projekt u čijem je sklopu instalirana i testirana pilot-oprema. Nova tehnologija DWDM omogućava velike transmisijske kapacitete na postojećim svjetlovodnim kablama. Zbog objedinjavanja i ažuriranja dokumentacije o mrežama i svih podataka nužnih za svakodnevni rad sustava u svim TK centrima, pokrenut je projekt u svrhu izgradnje integralnog informatičkog sustava za upravljanje mrežnom infrastrukturom. Sustav će sadržavati bazu podataka o svim elementima mreže, posebni podatkovni podsustav, bazu znanja i sučelje prema drugim sustavima. Usporedo s izgradnjom sustava, prikupljaju se i objedinjuju podaci.

U telekomunikacijskim mrežama predstoje temeljite promjene potaknute razvojem tehnologije i zahtjevima korisnika. Pokrenut je projekt NGN/optimalizacije mreža zbog ispitivanja i procjene održivosti sljedeće generacije tehnologija u pristupnoj i magistralnoj mreži te razmatranja vanjskih pitanja, uključujući korisnike, tehnologiju, tržišne trendove i ekonomiju, interna pitanja koja uključuju HT-ovu naslijeđenu mrežu i strategiju u vezi s proizvodima i korisnicima.

U 2001. godini nastavljen je proces digitalizacije nepokretne mreže, čija je razina na kraju godine iznosila 98%.

Ostalo

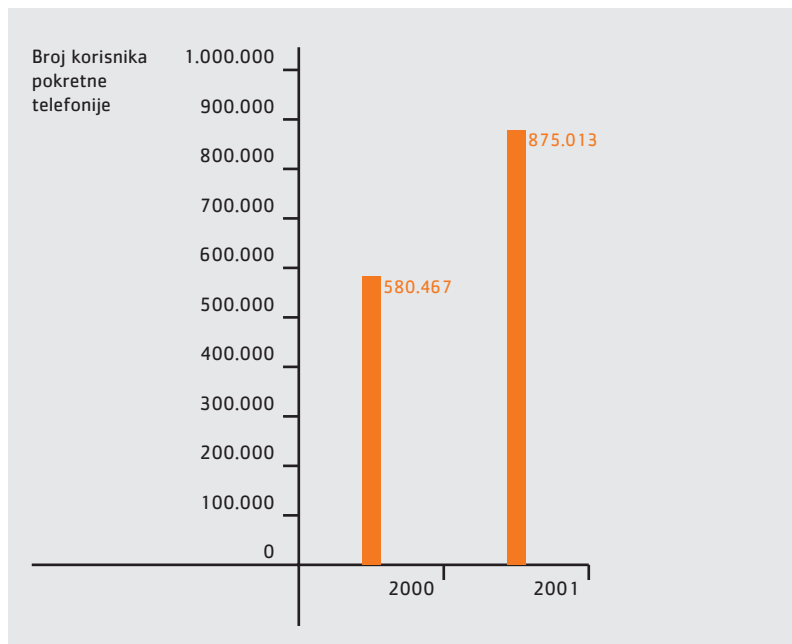
Ukupan broj korisnika nepokretne mreže sa 31. prosinca 2001. iznosio je 1.781.000, u odnosu na 1.721.139 na kraju 2000. godine, što predstavlja povećanje od 59.861, odnosno 3,5%. Navedeni rast je u skladu s tranzicijskim razdobljem u razvoju nepokretne mreže, koja sve više mijenja svoju tradicionalnu ulogu prijenosa govora, a njezina nova uloga informacijske mreže tek je u začetku.

Također, potrebno je napomenuti značajne napore u svrhu smanjenja čekanja na telefonski priključak. U tom se smislu u 2001. godini realizacija zadnjeg dijela pristupne mreže do korisnika počela izvoditi bežično putem Fixed GSM tehnologije te je na kraju godine bilo 3.359 takvih korisnika.

Pokretne komunikacije

Glavna postignuća u 2001.:

- snažan rast i potvrda vodeće pozicije
- dinamičan tržišni nastup
- povećanje tehničkih kapaciteta



U području pokretnih komunikacija, kao razvojno najdinamičnijeg poslovnog područja, HT je u 2001. godini zabilježio iznimne rezultate, kako po tržišnim performansama, tako i u osposobljavanju za budući razvoj.

Ključni elementi poslovanja u području pokretnih komunikacija bili su:

- snažan rast i potvrda vodeće pozicije
- dinamičan tržišni nastup
- povećanje tehničkih kapaciteta

Snažan rast

U području pokretnih komunikacija HT je u 2001. godini stekao čak 431.781 novih korisnika te je, kroz brandove HTcronic, HTsimpa i HTmobitel, broj korisnika sa 31. prosinca 2001. dosegnuo 875.013. U odnosu na proteklu godinu koja je završila sa 580.467 korisnika, njihovo povećanje iznosi gotovo 51%.

Usprkos oštrom konkurentskom okruženju, pokretne komunikacije HT-a zadržale su vodeću poziciju snažnim stopama rasta, stalnim poboljšanjem vlastitih usluga i

agresivnim tržišnim nastupom. Osobito je važno naglasiti, imajući u vidu da je riječ o najprofitabilnijem segmentu tržišta, snažnu tržišnu dominaciju u području stalnih pretplatnika pokretnih mreža, kojih je na kraju godine bilo 199.451.

Već drugu godinu zaredom osobit uspjeh u privlačenju novih korisnika postignut je uspješno postavljenom božićnom prodajom.

Značajno se povećalo ukupno tržište pokretnih komunikacija u Hrvatskoj pa je na kraju 2001. doseglo penetraciju od 39,6%, u odnosu na 22,1% prethodne godine.

Dinamičan tržišni nastup

Izrazito dinamičan tržišni nastup pokretnih komunikacija HT-a čine tri segmenta: uvođenje novih usluga, unapređivanje brige za korisnika te intenzivna i kreativna tržišna komunikacija.

U 2001. godini uvedeno je gotovo dvadesetak novih usluga za korisnike pokretnih komunikacija HT-a. Neke od najvažnijih su:

- VPN usluga - omogućuje poslovnim sustavima komunikaciju bez troška unutar istog poslovnog sustava
- GPRS usluga - omogućuje brzi prijenos podataka putem mobilnog telefona
- Partner Card - omogućuje svakom HTcronic pretplatniku do tri

dodatne pretplate (na primjer, za male i srednje tvrtke ili obitelji) uz popust na pretplatu u iznosu 40, 50 ili 60%, ovisno o broju dodatnih pretplata

- SMSinfo servis - pruža informacijske servise putem SMS poruka (vremenska prognoza, horoskop, vijesti itd...)
- SMSstyle - mogućnost slanja znakova i izbora zvuka zvona putem SMS-a

U području skrbi za korisnike pokrenute su značajne nove inicijative. Tako je, na primjer, u Zagrebu otvoren novi Pozivni centar Službe za korisnike mobilne mreže u kojemu radi 190 djelatnika, zaduženih da u svakom trenutku korisnicima olakšaju upotrebu usluga pokretnih komunikacije. Postotak uspješnih odgovora na pozive veći je od 90.

Povećanje tehničkih kapaciteta

U dinamičnom okruženju poslovanja pokretnih komunikacija nužno je stalno podizati vlastite kapacitete kako bi se tržištu mogla kontinuirano nuditi kompetitivna usluga te realizirati dodana vrijednost iz usluga za mobilni Internet i m-commercea.

Tako je tijekom 2001. godine provedeno mnogo inicijativa u razvoju i optimalizaciji tehničkih

kapaciteta. Najvažnije su:

- uvođenje dvije komutacije MSC/VLR (srpanj - prosinac 2001.) - povećanje interkonekcije i općeg kapaciteta na 1,75 mil. korisnika, prvo uvođenje SR 9.0
- proširenje kapaciteta HLR na 1100 korisnika
- uvođenje centraliziranog praćenja SS7
- ispunjavanje obveza iz Ugovora o koncesiji glede tražene pokrivenosti stanovništva i teritorija (rujan 2001.) - dvije godine nakon sklapanja Ugovora o koncesiji
- proširenje sustava IN - Dinamički kapacitet PPS/UCB/SMS-MO/UCB na 645 kBACA
- proširenje platforme VMS na poštanske sandučiće od 920 k (srpanj 2001.)
- proširenje platforme SMS na 600 kBHSMS (srpanj 2001.)
- platforma GPRS u komercijalnom radu - pokrenuta 5. srpnja 2001.

Ostalo

HT pruža usluge mobilne komunikacije putem sustava GSM 900 i NMT 450i.

S ciljem fleksibilnijeg i efikasnijeg tržišnog nastupa, u listopadu 2001. Uprava HT-a je odobrila osnivanje posebne Poslovne Jedinice za pokretne komunikacije s ciljem nadzora razvoja usluga, marketinga i prodaje u području pokretnih komunikacija.

Odlukom Uprave HT-a 15. studenoga 2001. deaktiviran je sustav ERMES BiP. Tijekom 2001. potpisano je 48 novih ugovora o roamingu u pokretnim komunikacijama, što čini ukupno 183 operatera u 75 zemalja u roamingu.

Internet

Glavna postignuća u 2001.:

- povećanje broja korisnika i korištenja Interneta
- razvoj hrvatskog sadržaja i popularizacija Interneta u Hrvatskoj
- povećanje kapaciteta

28

HThinet, poslužitelj Internet usluge Hrvatskog Telekoma, afirmirao se u 2001. godini kao ključni nositelj internetizacije Hrvatske, koji ima značajan utjecaj na jačanje vidljivosti Hrvatske u Internet prostoru, a time i njezine prisutnosti na globalnoj razini.

Poslovna strategija HThineta prije svega je bila usmjerena na povećanje korištenja Interneta u Hrvatskoj, putem čega bi se stvorila baza za buduće generiranje dodane vrijednosti kroz razvoj komercijalnih sadržajnih aplikacija te e-commercea.

Ključni elementi poslovanja HThineta u 2001. bili su:

- povećanje broja korisnika i korištenja Interneta
- smanjivanje cijena pristupa
- razvoj hrvatskog sadržaja i popularizacija Interneta u Hrvatskoj
- povećanje kapaciteta

Povećanje broja korisnika i korištenja Interneta

Premda je Internet tržište u Hrvatskoj od početka potpuno deregulirano, HThinet iz godine u godinu potvrđuje svoju lidersku poziciju. Tako je i u 2001. godini zabilježen rast ne samo broja korisnika, nego i ukupnog tržišnog udjela.

Na kraju 2001. godine HThinet je imao 238.586 dial-up korisnika, što je povećanje od 61% u odnosu na 148.041 dana 31. prosinca 2000. godine. Broj korisnika zakupljenih vodova povećao se 27% ili na 262 korisnika, u odnosu na 206 na kraju 2000. godine.

U 2001. godini korisnici HThineta činili su 72% ukupnog broja komercijalnih dial-up Internet korisnika. Uglavnom zahvaljujući HThinetu, ukupna penetracija Interneta u Hrvatskoj porasla je sa 7% na kraju 2000. na 12% krajem 2001. godine.

Smanjivanje cijena pristupa Internetu

U sklopu programa poticanja povećanog korištenja Interneta, cijena pristupa Internetu smanjivana je tijekom 2001. godine.

HThinet je 1. kolovoza 2001. godine uz tarifne modele namijenjene primarno individualnim korisnicima, Mali i Mali plus, uveo Mali super plus tarifni model s najpovoljnijom cijenom korištenja Interneta po satu. Uz pretplatu od 79 kuna, cijena korištenja Interneta je samo 3 kune po satu, odnosno 1,5 kunu po satu, ovisno o razdoblju korištenja.

HThinet poslovnim korisnicima nudi Office, Office plus i Pro tarifne modele, a 2001. godine, unutar Pro modela, uveo je i Pro dual i Pro trend uslugu i pružio poslovnim korisnicima najekonomičniji izbor za služenje Internetom. Pored toga, na tržište je lansirana i nova VPN - I usluga namijenjena poslovnim korisnicima.

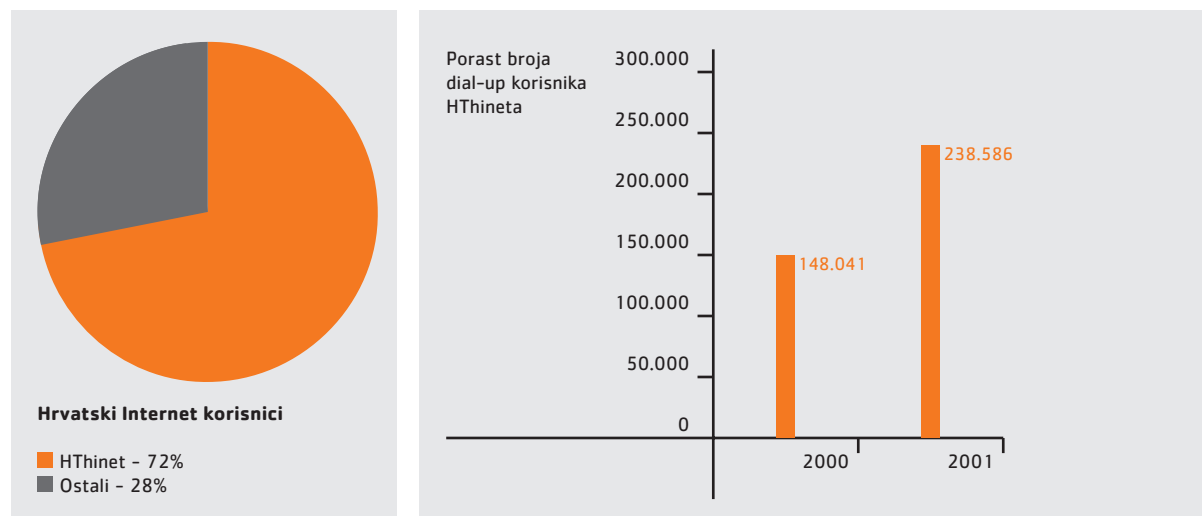
Popularizacija Interneta u Hrvatskoj

U 2001. godini pokrenut je najopsežniji projekt internetizacije školstva u suradnji s Ministarstvom prosvjete i športa, kojim je HT osigurao Internet priključak za sve osnovne i srednje škole u Hrvatskoj, doniravši pritom i više od 1.000 računala.

Jedna od temeljnih pretpostavki poslovne strategije HThineta u 2001. godini bila je da je ključ razvoja Interneta u Hrvatskoj razvoj domaćeg sadržaja. Tako je pokrenut novi HThinet portal, kao najbogatiji izvor domaćeg sadržaja na hrvatskom Internet prostoru.

HThinet portal je u 2001. ponudio više od 50 rubrika i oko 150 podrubrika smještenih na više od 200.000 stranica.





Sa 31. prosinca 2001. portal moj.hinet.hr zabilježio je čak 120 milijuna posjeta, što predstavlja povećanje od impresivnih 400% u odnosu na prethodnu godinu, uz čak 45.000 registriranih korisnika. Na taj način, HThinet portal je postao dominantno najposjećeniji portal u Hrvatskoj.

Portal HThinet nudi i mnoge multimedijalne sadržaje, a mnogi od njih razvijeni su u vlastitoj produkciji. Tako je u 2001. godini putem HThinet portala obavljeno više od 600 sati prijenosa uživo, uz više od 300 sati arhive. Ukupno je povučeno više od 35.000 streamova.

Osobito je poticajna činjenica da je u prva dva mjeseca rada dječjeg zabavno-edukativnog portala Hinko, koji je pokrenut u rujnu, na njemu zabilježeno više od 400.000 posjeta.

U aktivnostima popularizacije Interneta izrazito je bio uspješan i program "Hoću Internet", u sklopu kojega su tržištu ponudeni integrirani paketi koji objedinjuju

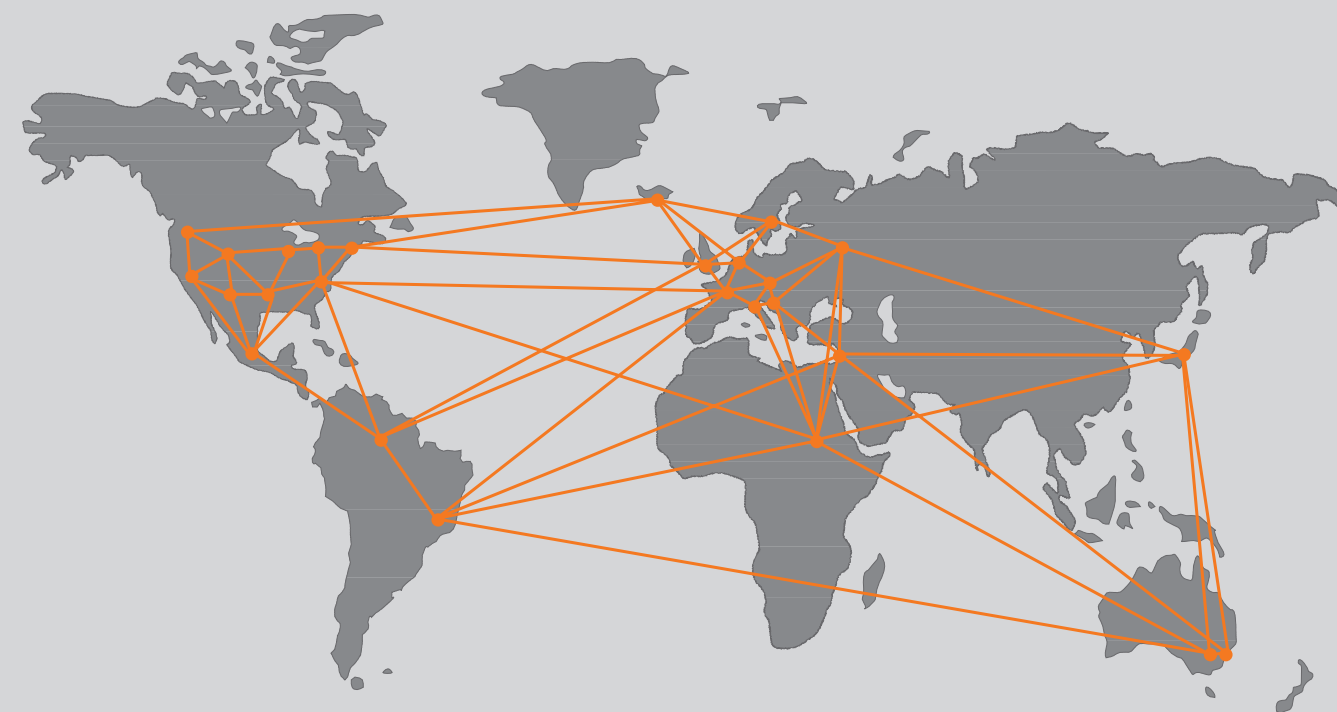
računalo i pretplatu na Internet pod iznimno povoljnim uvjetima. Od uvođenja u svibnju pa do kraja 2001. godine prodano je čak 12.366 takvih paketa.

Zahvaljujući i aktivnostima HThineta, Internet promet unutar Hrvatske je više nego udvostručen u 2001. godini.

Ključni strateški prioriteti HThineta u budućnosti bit će kapitalizacija na stečenom pozicioniranju, kao najrelevantiji izvor sadržaja na Internetu, nastavak razvoja aplikacija temeljenih na sadržaju, njihova komercijalizacija i uvođenje e-commercea.

Povećanje kapaciteta

Osim glavne lokacije u Zagrebu, HThinet ima još jedan čvor u glavnom gradu Hrvatske te u 11 drugih gradova (Varaždin, Čakovec, Osijek, Rijeka, Pula, Poreč, Pazin, Zadar, Šibenik, Split i Dubrovnik). Mreža HThineta temelji se na redundantnim vezama od 155 Mbps između četiri



glavna čvora u Zagrebu, Rijeci, Splitu i Osijeku. Ostali su čvorovi povezani s najbližim glavnim čvorom kroz širinu pojasa od 2 Mbps te se proširuju prema potrebi. HThinet je vezan na globalnu mrežu Interneta preko tri neovisna davatelja usluga Interneta: američki Cable&Wireless, talijanski Seabone i njemački Deutsche Telekom, s ukupnim kapacitetom od 180 Mbps. Svi se kapaciteti veza HThineta nadgledaju, a proširuju se ako u vrijeme najvećeg prometa iskorištenost kapaciteta prijeđe 70%.

U sklopu stalnih aktivnosti na proširenju kapaciteta vrijedno je izdvojiti da se, u odnosu na prethodno razdoblje, u 2001. broj servera udvostručio, kapaciteti instaliranih diskova su se utrostručili, a kapacitet instalirane memorije povećao se više od 2,5 puta.

Usluge prijenosa podataka

Tijekom 2001. godine glavna postignuća u uslugama prijenosa podataka bila su:

- uvođenje VAN-a
- uvođenje ATM multicasting usluga
- povećanje FR priključaka
- uvođenje VPN Data usluge

Tijekom 2001. godine broj ATM priključaka porastao je na 15, u odnosu na dva u 2000., a broj korisnika telegrafa pao je za 12,94%, tj. na 666 korisnika. Broj X.25 priključaka povećao se za 19,33% u usporedbi s istim razdobljem godine prije. Ukupan broj TDM priključaka porastao je za 63,69%, dok je ukupan broj FR priključaka dosegao 1.391, što predstavlja porast od 98,15% u odnosu na 2000. godinu.

HT ima ekskluzivno pravo na pružanje sljedećih usluga prijenosa podataka: neupravljeni zakupljeni vodovi, upravljeni zakupljeni vodovi, telegraf, X.25, Frame Relay i ATM. Ključni proizvodi u ovom području su ATM, Frame Relay i VPN.

Odgovor na nove izazove - transfer znanja

Prijenos međunarodnog znanja ključ je poslovnog opstanka u globaliziranom i dinamičnom okruženju.



U 2001. godini, zadnjoj godini tranzicije od društvenog vlasništva prema privatnom, nadomak potpuno otvorenom tržištu, osnovni zadatak bio je postavljanje temelja za optimizirani razvoj i upravljanje ljudskim potencijalima.

Navedene aktivnosti provedene su kroz sljedeće projekte:

- programi edukacije po poslovnim i korporativnim jedinicama
- integracija u programe razvoja ljudskih potencijala Grupe Deutsche Telekom
- zapošljavanje stručnjaka u razvojno najintenzivnijim segmentima
- izdvajanje netemeljnih djelatnosti
- visokokvalitetni program dokupa mirovine

U sklopu restrukturiranja, dotadašnji Sektor kadrovskih poslova počeo se transformirati u Korporativnu jedinicu ljudskih potencijala. Osim funkcionalne transformacije, iniciran je proces vlastite kadrovske prilagodbe u cilju kvalitetnog odgovora na nove poslovne izazove. Novom organizacijskom strukturom, tj. uvođenjem Ljudskih potencijala kao korporativne jedinice na razini Uprave, taj je segment managementa pozicioniran na najvišu razinu upravljanja HT-om.

I u 2001. godini nastavljeni su programi edukacije u kompaniji kako bi zaposleni bili što bolje pripremljeni na brze odgovore koje nameće dinamična telekomunikacijska industrija. U nadolazećem razdoblju intenzivne programe edukacije proći će više od 3.000 zaposlenih HT-a. U navedenim programima važnu ulogu imat će iskustvo i potencijali strateškog partnera Deutsche Telekom.

Kako bi naglasio važnost sinergije u razvoju sposobnosti i znanja, HT se u srpnju 2001. godine uključio u DT-ov Međunarodni projekt sinergije u području ljudskih potencijala. U sklopu ovoga projekta,

HT je bio zadužen za vođenje jednog od tri glavna modula - "Razvoj ljudskih potencijala". Suradnja s DT Grupom, koja broji više od 250.000 zaposlenih diljem svijeta, pružit će značajne mogućnosti transfera međunarodnog znanja, ali i prilike našim zaposlenima da afirmiraju svoje sposobnosti u globalnim okvirima.

Zapošljavanje stručnjaka, osobito u razvojno najdinamičnijim segmentima poslovanja, nastavljeno je i u 2001. godini, pa je u tom razdoblju zaposleno 147 stručnjaka sa potrebnim specifičnim znanjima.

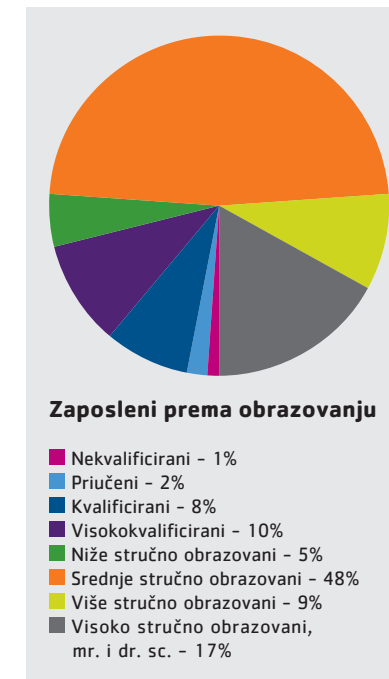
U sklopu usmjeravanja kompanije na temeljnu djelatnost i podizanje specifičnih stručnih sposobnosti zaposlenih, u 2001. su završene pripreme za izdvajanje netemeljnih djelatnosti. Tim procesom predviđeno je izdvajanje oko 1.400 zaposlenika u sljedećim djelatnostima: stanica za tehnički pregled vozila, održavanje vozila, restorani, održavanje građevinskih objekata, čišćenje te fizička i tehnička zaštita. Program se provodi uz maksimalnu socijalnu osjetljivost.

Važan uspjeh u socijalno osjetljivoj prilagodbi strukture ljudskih potencijala poslovanju na otvorenom tržištu zabilježen je i dobrovoljnim prijevremenim umirovljenjem 337 djelatnika, uz pogodnosti koje su među najvišima takve vrste u Hrvatskoj.

Tijekom 2001. godine pokrenut je i program subvencioniranja kamata na stambene kredite, kao mjera poticanja dugoročne lojalnosti zaposlenih i jedan od prvih koraka u prilagodavanju sustava nagrađivanja zaposlenih.

U ekonomiji koja se sve više temelji na ljudskim, a ne na prirodnim potencijalima, zaposlenici predstavljaju najveću snagu svake organizacije. Adekvatan razvoj

njihovih mogućnosti pri tom se nameće kao ključno pitanje poslovnog opstanka u globaliziranom i dinamičnom okruženju. Upravo zbog toga pitanje ljudskih potencijala bit će jedan od ključnih strateških prioriteta HT-a u nadolazećem razdoblju.



Financijska izvješća za godinu zaključenu 31. prosinca 2001. godine zajedno s izvješćem ovlaštenog revizora

36	Profil društva
40	Izvješće ovlaštenog revizora
42	Račun dobitka i gubitka društva
43	Bilanca društva
45	Izvješće o tijeku novca
46	Izvješće o promjenama glavnice
47	Bilješke uz financijska izvješća



Nastanak i povijest

HT - Hrvatske telekomunikacije ("HT d.d.", ili "Društvo") je dioničko društvo u pretežnom vlasništvu Deutsche Telekom AG ("DTAG"). Osnovano je 28. prosinca 1998. godine u Republici Hrvatskoj sukladno odredbama Zakona o razdvajanju Hrvatske pošte i telekomunikacija na Hrvatsku poštu i Hrvatske telekomunikacije (NN br. 101/98. i 65/99. - čl.10. Zakona o privatizaciji Hrvatskih telekomunikacija d.d.), kojim je poslovanje prijašnjeg poduzeća Hrvatske pošte i telekomunikacija ("HPT s p.o.") razdvojeno i prenijeto na dva nova dionička društva: HT - Hrvatske telekomunikacije d.d. ("HT d.d.") i HP - Hrvatska pošta d.d. ("HP d.d.") koja su započela poslovati na dan 1. siječnja 1999. godine. 5. rujna 1999. godine, Republika Hrvatska je prodala 35% dionica društva HT DTAG-u, a 25. listopada 2001. godine DTAG je kupio dodatnih 16% dionica društva HT, te tako postao većinski dioničar s 51% dioničkog udjela. DTAG danas u Nadzornom odboru predstavlja pet članova, Republiku Hrvatsku tri, a još jednog člana trebaju imenovati radnička vijeća društva HT d.d.

Osnovne djelatnosti

Osnovne djelatnosti društva HT d.d. sastoje se od pružanja telekomunikacijskih usluga te projektiranja i izgradnje komunikacijskih mreža na području Republike Hrvatske. Poslovanje društva HT d.d. podijeljeno je na 20 centara koje podržavaju sektori direkcije telekomunikacija i zajedničke službe koji se nalaze u Zagrebu. Uz pružanje osnovnih usluga fiksnih telefonskih linija, uključujući mjesne, međugradske i međunarodne linije, društvo HT d.d. posluje i s analognom i GSM pokretnom telefonskom mrežom, odnosno

MOBITEL i CRONET mrežama. Ostale telekomunikacijske usluge uključuju BiP usluge sono - uređaja, CROAPAK i CROLINE usluge prijenosa podataka, internet (HiNet), te telegrafске usluge.

Značajni događaji

1. siječnja 2001. godine, Društvo je odlučilo usvojiti dopuštene alternativne računovodstvene postupke kako bi iskazalo vrijednost svoje dugotrajne materijalne imovine, po revaloriziranoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju. Međunarodni računovodstveni standard (MRS) 16, zahtjeva da revalorizirani iznosi budu utvrđeni od stručnih procjenitelja te je, zbog toga, društvo HT d.d., i angažiralo stručne procjenitelje da izvrše procjenu. Rezultat procjene je bilo povećanje vrijednosti određene dugotrajne materijalne imovine u ukupnom iznosu od 3.275 milijuna kuna, koje je knjiženo kao povećanje revalorizacijske rezerve u strukturi vlasničke glavnice i smanjenje vrijednosti određene dugotrajne materijalne imovine u iznosu od 1.142 milijuna kuna, koje je bilo proknjiženo na teret računa dobitka i gubitka za 2001. godinu. Pored toga, Društvo je odlučilo promijeniti procjenu u pogledu korisnih vijekova trajanja dugotrajne materijalne imovine, kako bi bolje odrazilo korisni vijek trajanja imovine (vidi bilješku 9 i 22 za dodatne podatke).

Financijski pregled i strategija

Društvo HT d.d. je nastavilo razvoj svojih usluga i formiranja cijena kao odgovor na konkurenciju na tržištu pokretne telefonije, ali i pripremu za deregulaciju na tržištu nepokretne telefonije. Tijekom 2001. godine, društvo HT d.d. je ostvarilo značajan porast prihoda iz mobilne pre-paid usluge, te ostvarilo dodatni porast

prihoda u fiksnoj telefoniji, kao rezultat proširenog asortimana usluga i porasta broja korisnika. Prihod od telekomunikacijskih usluga u 2001. godini iznosio je 6.788 milijuna kuna, od čega se 4.717 milijuna kuna odnosi na nepokretnu telefoniju, 1.673 milijuna kuna na pokretnu telefoniju, a na usluge prijenosa podataka, internet i druge usluge 398 milijuna kuna. Dobitak iz redovnih aktivnosti tekuće godine prije poreza iznosio je 513 milijuna kuna. Dobitak financijske godine nakon poreza iznosio je 310 milijuna kuna. Primljeni dugoročni i kratkoročni krediti na kraju godine iznosili su 570 milijuna kuna. Stanje novca i novčanih ekvivalenata 31. prosinca 2001. godine iznosilo je 909 milijuna kuna. Tijekom 2001. godine isplaćena je preostala dividenda za 2000. godinu u iznosu od 51 milijun kuna. Na dobitak iz redovnih aktivnosti značajno je utjecala prethodno opisana revalorizacija, budući da je otpis vrijednosti imovine u iznosu od 1.142 milijuna kuna bio knjižen na teret rezultata tekuće godine, te promjene u procjeni korisnih vijekova trajanja dugotrajne materijalne imovine društva HT d.d., koji su sada značajno duži.

Sadašnja strategija telekomunikacija Društva usmjerena je u pravcu integriranja mreža i usluga u skladu s konceptom integriranih komunikacija temeljenih na ATM tehnologiji, infrastrukturi prijenosa optičkim kabelima i SDH prijenosu. Kratkoročno gledano, društvo HT d.d. nastavlja provoditi instaliranje novih pretplatničkih linija, povećanje dostupnosti točkama pristupa optičkim vlaknima, proširenje opsega usluga poslovanja i prodiranje pokretne telefonije. Podzakonski propis koji je donesen u drugoj polovici 2001. godine, daje društvu HT d.d. pravo na stjecanje

koncesije za UMTS temeljem propisanih uvjeta i po unaprijed određenoj fiksnoj naknadi za koncesiju.

Upravljačka struktura

Glavna skupština

Predstavnici dioničara u Glavnoj skupštini su slijedeći:

Alojz Tušek	Predsjednik i predstavnik Republike Hrvatske	Od 16. lipnja 2000. godine
Wolfgang Breuer	Predstavnik Deutsche Telekom AG	Do 29. lipnja 2001. godine
Hans Wolfgang Werner	Predstavnik Deutsche Telekom AG	Od 29. lipnja 2001. godine do 24. listopada 2001. godine
Christoph von Damm	Predstavnik Deutsche Telekom AG	Od 24. listopada 2001. godine

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2001. godine i do izdavanja ovih izvješća su:

Hans-Albert Aukes	Zamjenik Predsjednika Predsjednik	Do 24. listopada 2001. godine Od 24. listopada 2001. godine
Ivan Mijatović	Predsjednik	Razriješen odlukom Vlade RH od 15. ožujka 2001. godine
Slavko Linić	Član Predsjednik	Imenovan odlukom Vlade RH od 15. ožujka 2001. godine Od 6. travnja 2001. do 24. listopada 2001. godine
Ana Hrastović	Zamjenik predsjednika	Od 24. listopada 2001. godine
Erika Kašpar	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Wolfgang Breuer	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Martin Walter	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Michael Gunter	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Herbert Muller	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Ivan Milić	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Milan Stojanović	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Fridbert Gerlach	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Ivica Mišetić	Član	Do 12. travnja 2001. godine
Željko Tabaković	Član	Od 12. travnja do 24. listopada 2001. godine
Dr. Joachim Peckert	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Georg Pözl	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Prof. Dr. Mato Crkvenac	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Goranko Fižulić	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Predstavnik radnika	Član	Uveden 24. listopada 2001. godine, ali još nije imenovan od strane radničkih vijeća

Uprava

Članovi Uprave tijekom 2001. godine i do izdavanja ovih izvješća su:

Ivica Mudrinić	Predsjednik	Od 28. prosinca 1998. godine
Armin Schubert	Zamjenik predsjednika	Do 24. listopada 2001. godine
Božidar Poldrugač	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Gašper Gačina	Član	Do 24. listopada 2001. godine

Ingo Richter	Član	Od 1. ožujka 2000. godine
Peter Janeck	Član	Do 24. listopada 2001. godine
Wolfgang Lister	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Karim Jadavjee Khoja	Član	Od 24. listopada 2001. godine
Eugen Schulz	Član	Od 24. listopada 2001. godine

Izvješće o odgovornostima Uprave

Temeljem hrvatskog Zakona o računovodstvu (NN 90/92), Uprava je dužna osigurati da financijska izvješća za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (IFRS), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Društva za to razdoblje. Pri izradi financijskih izvješća, odgovornost Uprave uključuje:

- dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- procjenu i primjenu razumnih i opreznih prosudbi;
- primjenu odgovarajućih računovodstvenih standarda, te da su sva materijalno značajna odstupanja objašnjena i izložena u financijskim izvješćima; i
- osiguranje da su financijska izvješća pripremljena na načelu nastavka poslovanja, osim ako to načelo nije primjenjivo u slučaju da Društvo neće moći nastaviti poslovanje.

Uprava je odgovorna za vođenje točnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu (NN 90/92). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Uprava je odobrila financijska izvješća za izdavanje dana 19. ožujka 2002. godine.

HT - Hrvatske telekomunikacije d.d.
Jurišićeva 13
10000 Zagreb
Republika Hrvatska

Potpisano u ime Uprave:



I. Mudrinić
19. ožujka 2002. godine
Predsjednik Uprave

Dioničarima društva HT – Hrvatske telekomunikacije d.d.:

Obavili smo reviziju priloženih financijskih izvješća društva HT – Hrvatske telekomunikacije d.d. ("HT d.d." ili "Društvo"), na dan 31. prosinca 2001. godine, koja su izložena na stranicama 9 do 38, a pripremljena su sukladno računovodstvenim politikama navedenim na stranicama 14 do 21. Financijska izvješća pripremljena su na osnovi Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja što ih je izdao Odbor za međunarodne računovodstvene standarde, sukladno hrvatskom Zakonu o računovodstvu (NN 90/92).

Odgovornosti Uprave i revizora

Za navedena financijska izvješća odgovorna je Uprava. Mi smo odgovorni za izražavanje neovisnog mišljenja o tim financijskim izvješćima na osnovi obavljene revizije.

Temelj za izražavanje mišljenja

Postupak revizije financijskih izvješća Društva proveden je sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju planiranje i provođenje revizije do razine potrebne nam za dobivanje dovoljno dokaza o tome da financijska izvješća ne sadrže materijalno značajna pogrešna iskazivanja. Revizija obuhvaća ispitivanje, na test osnovi, evidencija i računovodstvenih podataka koji potkrepljuju iznose i objave prikazane u financijskim izvješćima. Revizija, također, obuhvaća procjenjivanje korištenih računovodstvenih načela i značajnih procjena Uprave, kao i cjelokupne prezentacije financijskih izvješća. Vjerujemo da naša revizija pruža razumnu osnovu za izražavanje mišljenja.

U našem revizorskom izvješću izdanom 29. svibnja 2001. godine, naše mišljenje na financijska izvješća iz 2000. godine je sadržavalo četiri rezerve koje se odnose na sljedeća područja:

1. Na dan 1. siječnja 1999. godine telekomunikacijska djelatnost i neto imovina poduzeća HPT s p.o. prenijeti su u društvo HT d.d. u protuvrijednosti 81.888.535 redovnih dionica, nominalne vrijednosti 100 kuna po dionici. Neto imovina prenjeta je po knjigovodstvenoj vrijednosti na dan 1. siječnja 1999. godine. Međutim, hrvatski Zakon o računovodstvu propisuje čuvanje popratne računovodstvene dokumentacije u roku od pet godina i stoga računovodstvene evidencije nisu omogućavale potkrjepljivanje knjigovodstvene vrijednosti prenjete dugotrajne materijalne imovine. Sukladno tome, nismo se mogli uvjeriti u knjigovodstvenu vrijednost dugotrajne materijalne imovine i rezervi društva HT d.d. na dane 1. siječnja 1999. godine, 31. prosinca 1999. godine i 31. prosinca 2000. godine, te ni u vrijednost troškova amortizacije i poreza na dobitak za godine zaključene 31. prosinca 1999. godine i 31. prosinca 2000. godine. Kao što je objašnjeno u bilješki 9 uz financijska izvješća, u 2001. godini društvo HT d.d. je odlučilo promijeniti svoju računovodstvenu politiku vrednovanja svoje dugotrajne materijalne imovine, te je knjižiti po revaloriziranoj vrijednosti, umanjenoj za iznos akumulirane amortizacije. Stručni procjenitelji obavili su neovisnu revalorizaciju dugotrajne materijalne imovine na dan 1. siječnja 2001. godine. Rezultat ove procjene iskazan je u priloženim financijskim izvješćima.

2. Na dan 31. prosinca 2000. godine, društvo HT d.d. je bilo u postupku utvrđivanja i registriranja prava vlasništva nad zemljištem i građevinskim objektima prenijetim iz poduzeća HPT s.p.o. na osnovi Zakona o razdvajanju od 10. srpnja 1998. godine. Tada se nismo mogli uvjeriti je li društvo HT d.d. utvrdilo i registriralo pravo vlasništva nad većinom zemljišta i građevinskih objekata. Kao što je objašnjeno u bilješki 9 uz financijska izvješća, tijekom 2001. godine društvo HT d.d. je provelo dodatne postupke kojima je dokazano pravo vlasništva nad zemljištem i građevinskim objektima Društva.

3. Ulaganja u pridružena društva u bilanci su uključivala iznos od 168 milijuna kuna koji se odnosio na ulaganja društva HT d.d. u društvo Hrvatska pošta i telekomunikacije d.o.o. (HPT Mostar). Ovaj iznos je predstavljao udjel društva HT d.d. (29,44% na dan 31. prosinca 1999. godine) u neto imovini društva HPT Mostar na dan 31. prosinca 1999. godine, kako je prikazano u revidiranim financijskim izvješćima društva HPT Mostar za tu godinu povećan za iznos od HRK 8 milijuna dodatnog ulaganja u kapital društva i umanjen za iznos ispravka vrijednosti od 50 milijuna kuna. Ovo su bila prva revidirana izvješća društva HPT Mostar u kojima revizorsko izvješće navodi tako značajna ograničenja obujma da su revizori zaključili da nisu mogli izraziti mišljenje o financijskim izvješćima. Revidirana financijska izvješća za godinu koja je završila 31. prosinca 2000. godine tada nisu postojala. U navedenim okolnostima, nismo mogli izraziti mišljenje o knjigovodstvenoj vrijednosti ovog ulaganja Društva. Postojala je, uz to, određena neizvjesnost u pogledu postotka vlasništva društva HT d.d. u ovom ulaganju.

Kao što je objašnjeno u bilješki 10, tijekom 2001. godine Uprava društva HT d.d. provela je detaljnu analizu vrijednosti svojih ulaganja u HPT Mostar, te je na temelju toga, provela dodatna rezerviranja u iznosu od 156 milijuna kuna.

4. Društvo HT d.d. primijenjivalo je stope amortizacije dugotrajne materijalne imovine i njenih naknadnih povećanja u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i internom računovodstvenom politikom. Ove stope su se temeljile na vijeku trajanja imovine koji je općenito kraći od korisnog vijeka upotrebe u kojem se očekivalo korištenje imovine, kao što zahtijeva MRS 16. Nadalje, društvo HT d.d. nije bilo dosljedno u svojoj politici početka obračuna amortizacije prilikom stavljanja imovine u upotrebu i prilikom naknadnih dodatnih aktiviranja. Kao što je objašnjeno u bilješki 9, Uprava društva HT d.d. je provela detaljnu analizu korisnog vijeka trajanja svih vrsta dugotrajne materijalne imovine Društva, kako bi odrazila korisni ekonomski vijek trajanja, u primjeni od 1. siječnja 2001. godine.

Mišljenje

Po našem mišljenju, osim efekata mogućih prilagodbi usporednih podataka, koji su mogli biti utvrđeni nužnima u svezi financijskog položaja Društva na dan 31. prosinca 2000. godine, te u svezi rezultata poslovanja, tijekova novca i promjene glavnice za godinu tada završenu, kako je to navedeno u točki 3 gore, financijska izvješća na dan 31. prosinca 2001. godine prikazuju realno i objektivno financijski položaj Društva, njegove rezultate poslovanja, tijekove novca i promjene glavnice za godinu tada završenu, a pripremljena su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja i Zakonu o računovodstvu (NN 90/92).

Anka Gospodinović

Arthur Andersen d.o.o. Zagreb
Republika Hrvatska
Zagreb, 9. listopada 2001. godine
Zagreb, 19. ožujka 2002. godine

Račun dobitka i gubitka društva

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2001. godine

	Bilješke	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Prihodi od osnovne djelatnosti			
Prihodi	3	6.788	5.830
Kapitalizirani vlastiti troškovi		167	299
Ostali prihodi		89	91
Ukupni prihodi od osnovne djelatnosti		7.044	6.220
Materijalni troškovi			
a) Troškovi sirovina, potrošnog materijala i prodane robe		(561)	(496)
b) Ostali materijalni troškovi i troškovi usluga	4	(1.514)	(1.277)
Troškovi osoblja			
a) Bruto plaće i nadnice		(919)	(893)
b) Porezi, doprinosi i ostali troškovi plaća		(305)	(348)
Smanjenje vrijednosti, amortizacija			
i otpis dugotrajne imovine	5	(1.208)	(1.533)
Umanjenje vrijednosti dugotrajne			
materijalne imovine iz procjene	9	(1.142)	-
Otpis kratkotrajne imovine		(125)	(65)
Ostali troškovi	6	(646)	(450)
Ukupni troškovi iz osnovne djelatnosti		(6.420)	(5.062)
Dobitak iz osnovne djelatnosti		624	1.158
Financijski prihodi			
Financijski rashodi		99	4
Udjel u dobitku od ulaganja u pridružena društva	10	(64)	(42)
Vrijednosno usklađenje ulaganja u pridružena društva	10	10	33
Dobitak iz redovnih aktivnosti prije poreza		(156)	(50)
Dobitak iz redovnih aktivnosti prije poreza		513	1.103
Tekući porez	7	(359)	(183)
Odgođeni porez	7	156	-
Dobitak financijske godine		310	920

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog računa dobitka i gubitka.

Bilanca društva

Na dan 31. prosinca 2001. godine

	Bilješke	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
AKTIVA			
B. Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	8	140	123
Materijalna imovina	9	10.133	7.719
Ulaganja u pridružena društva	10	41	187
Ostala ulaganja	11	150	34
Dugoročna potraživanja		43	45
Odgođeno porezno sredstvo	7	79	-
Ukupna dugotrajna imovina		10.586	8.108
C. Kratkotrajna imovina			
Zalihe	12	159	103
Potraživanja	13	1.205	1.043
Ulaganja	11	90	-
Oročeni depoziti	27 b)	974	-
Novac i novčani ekvivalenti	27 a)	909	705
Ukupna kratkotrajna imovina		3.337	1.851
D. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja			
i nedospjela naplata prihoda - kratkotrajna imovina		22	20
F. UKUPNA AKTIVA		13.945	9.979

Bilanca društva (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2001. godine

	Bilješke	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
KAPITAL I OBVEZE			
A. Kapital i rezerve			
Dionički kapital	19	8.189	8.189
Zakonske rezerve	20	82	36
Ostale rezerve	21	(796)	(796)
Zadržani dobitak		1.267	496
Revalorizacijska rezerva	22	2.313	-
Dobitak tekuće godine		310	561
Ukupni kapital i rezerve		11.365	8.486
C. Dugoročne obveze			
Rezerviranja	18	52	-
Obveze prema zaposlenicima	17	80	74
Odgođena porezna obveza	7	578	-
Dugoročni zajmovi	16	294	335
Ostale dugoročne obveze		25	26
Ukupne dugoročne obveze		1.029	435
D. Kratkoročne obveze			
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	14	918	682
Obveza poreza na dobitak		143	50
Obveze po osnovi zajmova i kratkoročni dio dugoročnih kredita	15	276	179
Ukupne kratkoročne obveze		1.337	911
E. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja- kratkotrajne obveze			
Ukupne obveze		2.580	1.493
F. UKUPNI KAPITAL I OBVEZE		13.945	9.979

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ove bilance.

Potpisali u ime društva HT d.d. 19. ožujka 2002. godine

I. Mudrinić

I. Richter

Izvješće o tijeku novca

Za godinu završenu 31. prosinca 2001. godine

	Bilješke	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti			
Novčani primici od kupaca		7.980	6.807
Novčani izdaci prema dobavljačima i zaposlenima		(4.374)	(3.702)
Novčani tijek iz osnovne djelatnosti		3.606	3.105
Izdaci od kamata		(32)	(32)
Porez na dobitak		(266)	(149)
Neto novčani priljev iz poslovnih aktivnosti		3.308	2.924
Novčani tijek iz investicijskih aktivnosti			
Ulaganja u pridružena i druga društva		-	(4)
Nabava dugotrajne imovine		(1.691)	(1.769)
Kupovina trezorskih zapisa		(40)	(78)
Kupovina državnih obveznica		(120)	-
Ulaganja u oročene depozite		(974)	-
Ulaganja u udjele u novčanom fondu		(50)	-
Primici od kamata		59	6
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti		(2.816)	(1.845)
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Povećanje dugoročnih zajmova		-	20
Otplata dugoročnih zajmova		(237)	(134)
Raspodjela dobitka dioničarima		(51)	(359)
Neto novčani odljev iz financijskih aktivnosti		(288)	(473)
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata			
Stanje 1. siječnja 2001./2000. godine		705	99
Stanje 31. prosinca 2001./2000. godine	27 a)	909	705

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog izvješća o tijeku novca.

Izvješće o promjenama glavnice

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2001. godine

	Dionički kapital mil. kuna	Revalorizacijske rezerve milijuni kuna	Zakonske rezerve milijuni kuna	Ostale rezerve milijuni kuna	Zadržani dobitak milijuni kuna	Dobitak tekuće godine milijuni kuna	Ukupno milijuni kuna
Stanje 1. siječnja 2000. godine	8.189	-	-	(796)	-	532	7.925
Raspodjela neto dobitka u zadržani dobitak	-	-	-	-	532	(532)	-
Raspodjela neto dobitka u zakonske rezerve	-	-	36	-	(36)	-	-
Dobitak tekuće godine	-	-	-	-	-	920	920
Raspodjela dobitka dioničarima (predujam)	-	-	-	-	-	(359)	(359)
Stanje 31. prosinca 2000. godine	8.189	-	36	(796)	496	561	8.486
Raspodjela neto dobitka u zadržani dobitak	-	-	-	-	561	(561)	-
Raspodjela neto dobitka u zakonske rezerve	-	-	46	-	(46)	-	-
Revalorizacijska rezerva, umanjena za porezni utjecaj od 655 milijuna kuna	-	2.620	-	-	-	-	2.620
46 Prijenos amortizacije, umanjen za povezani odgođeni porez od 77 milijuna kuna	-	(307)	-	-	307	-	-
Dobitak tekuće godine	-	-	-	-	-	310	310
Raspodjela dobitka dioničarima za 2000. godinu	-	-	-	-	(51)	-	(51)
Stanje 31. prosinca 2001. godine	8.189	2.313	82	(796)	1.267	310	11.365

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog izvješća o promjenama glavnice.

Bilješke uz financijska izvješća

1. Status društva HT d.d.

HT Društvo HT d.d. je dioničko društvo čiji su vlasnici Deutsche Telekom A.G. (51%) i Republika Hrvatska (49%). U skladu sa Zakonom o razdvajanju od 10. srpnja 1998. godine, poštanska i telekomunikacijska djelatnost poduzeća HPT s p.o. i odgovarajuća imovina i obveze prenijete su na dva nova dionička društva, HT d.d. i HP d.d. 1. siječnja 1999. godine. Od tog datuma poduzeće HPT s p.o. prestalo je postojati. Dionički kapital društva HT d.d. registriran je 28. prosinca 1998. godine na temelju nerevidirane bilance poduzeća HPT s p.o. na dan 31. prosinca 1997. godine. Registrirana adresa ureda društva je Jurišićeva 13, Zagreb, Hrvatska.

2. Sažetak računovodstvenih politika

Sažetak važnijih računovodstvenih politika društva HT d.d. je sljedeći:

a) Osnove računovodstva

Društvo HT d.d. vodi svoje poslovne knjige u hrvatskim kunama (HRK) i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (International Financial Reporting Standards - IFRS) objavljenim od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, i koji su bili na snazi 31. prosinca 2001. godine, te sukladno hrvatskom Zakonu o računovodstvu (90/92) i računovodstvenim načelima i praksi koju primjenjuju poduzeća u Hrvatskoj.

b) Osnova izvješćivanja (financijskih izvješća društva HT d.d.)

Financijska su izvješća sastavljena prema načelu povijesnih troškova, uz slijedeće izuzetke:
- dugotrajna materijalna imovina se knjiži po revaloriziranim

vrijednostima (bilješka h);
- financijska imovina koja se drži radi trgovanja i financijska imovina raspoloživa za prodaju iskazuje se po fer vrijednosti (bilješka s);
kako je dalje navedeno u računovodstvenim politikama.

c) Izmjene računovodstvenih principa

Sljedeće izmjene računovodstvenih principa uvedene su sukladno zahtjevima odgovarajućih standarda ili kao rezultat promjene u računovodstvenim politikama društva HT d.d.:

- Društvo HT d.d. je promijenilo svoju računovodstvenu politiku iskazivanja dugotrajne materijalne imovine, budući da je odlučilo primijeniti dopušteni alternativni postupak prema MRS-u 16 i knjižiti ju po revaloriziranim vrijednostima.
- Nastavno na uvođenje MRS-a 39, Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje, financijska imovina raspoloživa za prodaju i iskazuje se po fer vrijednosti, a svi derivatni financijski instrumenti priznaju se kao imovina ili obveze.
Početno stanje glavnice (zadržani dobitak i zaštitna rezerva) 1. siječnja 2001. godine nije usklađeno budući da je na taj dan knjigovodstvena vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju bila jednaka njenoj fer vrijednosti. Prema standardu, usporedni podaci za prethodnu godinu nisu prepravljani.

d) Valuta izvješćivanja

Financijska izvješća društva HT d.d. sastavljena su u hrvatskim kunama (HRK). Službeni tečaj hrvatske kune na dan 31. prosinca 2001. godine bio je HRK 8,36 (31. prosinca 2000. - 8,16 kuna) za 1 američki dolar i HRK 7,37 za 1 Euro.

Iznosi objavljeni u financijskim izvješćima izraženi su u milijunima kuna ako nije drugačije navedeno.

e) Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva (uobičajeno ulaganja uz vlasnički udio u iznosu od 20% do 50% u temeljnom kapitalu društva) u kojima društvo HT d.d. ima značajan utjecaj vode se primjenom metode udjela. Procjena vrijednosti ulaganja u pridružena društva vrši se u slučaju kada postoji naznaka da je ta vrijednost umanjena ili više ne postoje gubici od umanjenja priznati u prethodnim godinama. Neostvarena dobit iz transakcija s pridruženim društvima eliminira se u mjeri udjela Društva u pridruženom društvu, u odnosu na ulaganje u pridruženo društvo.

f) Ostala ulaganja

Sva ostala ulaganja iskazuju se prema MRS-u 39, Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje kako je niže navedeno u bilješci s.

g) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina iskazuje se na početku po trošku nabave. Nematerijalna imovina se priznaje u slučaju da će buduće gospodarske koristi koji se mogu pripisati imovini ući u društvo, a trošak imovine može se pouzdano izmjeriti. Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Nematerijalna imovina amortizira se po linearnoj metodi tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe. Prosječno razdoblje amortizacije za dugotrajnu nematerijalnu imovinu iznosi deset godina. Razdoblje amortizacije razmatra se jednom godišnje na kraju svake financijske godine.

h) Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajna materijalna imovina iskazuje se po revaloriziranoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu

amortizaciju i eventualni akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti. Neovisne procjene vrijednosti materijalne imovine vrše se kada se knjigovodstvena vrijednost bitno razlikuje od fer vrijednosti. Zadnju procjenu vrijednosti izvršili su stručni procjenitelji 1. siječnja 2001. godine. Svako povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine knjiži se u revalorizacijske rezerve, osim u slučaju da, i isključivo u mjeri u kojoj, ono poništava smanjenje vrijednosti iste imovine koje je ranije bilo iskazano kao trošak i u tom se slučaju priznaje kao prihod.

Svako umanjenje prvo se prebija s povećanjem koje se odnosi na raniju procjenu vrijednosti u pogledu iste imovine i nakon toga se priznaje kao trošak. Pripadajući dio revalorizacijskih rezervi ostvarenih prilikom ranije procjene vrijednosti oslobađa se iz revalorizacijskih rezervi direktno u zadržanu dobit sukladno korištenju revalorizirane imovine.

Početni trošak dugotrajne materijalne imovine obuhvaća nabavnu cijenu, uključujući uvozne carine i nepovratne poreze kod kupovine i svaki trošak koji se može dovesti u direktnu vezu sa stavljanjem imovine u funkcionalno stanje i dovođenjem na lokaciju u svrhu planirane uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja dugotrajne materijalne imovine u uporabu, kao što su troškovi popravaka i održavanja i troškovi remonta, terete rezultat onog obračunskog razdoblja u kojem nastanu.

U slučajevima kada se može jasno pokazati da su troškovi doveli do povećanja budućih gospodarskih koristi koje se očekuju iz uporabe neke stavke dugotrajne materijalne

imovine iznad prvobitno procijenjenog standarda učinka, troškovi se kapitaliziraju kao povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine.

Amortizacija se obračunava po linearnoj metodi. Tijekom ranije opisane procjene vrijednosti, Društvo je izvršilo detaljan pregled preostalog korisnog vijeka uporabe svoje dugotrajne materijalne imovine. Prepravljeni preostali korisni vijekovi uporabe su u prosjeku slijedeći:

Građevinski objekti	12 godina
Oprema	6 godina
Namještaj i vozila	6 godina

Korisni vijek trajanja i metoda amortizacije periodički se razmatraju kako bi se osiguralo da metoda i razdoblje amortizacije budu u skladu s očekivanim modelom ostvarivanja gospodarskih koristi od pojedinih pozicija dugotrajne materijalne imovine.

Imovina u izgradnji predstavlja nedovršenu imovinu i iskazuje se po trošku nabave. To uključuje trošak izgradnje, opremu i ostale direktne troškove.

Imovina u izgradnji ne amortizira se sve dok nije dovršena i stavljena u uporabu.

i) Umanjenje vrijednosti imovine

– Financijski instrumenti

Za financijsku imovinu koja se vodi po amortiziranom trošku, kad postoji vjerojatnost da Društvo neće naplatiti sve iznose koji dospijevaju prema ugovornim uvjetima zajmova, potraživanjima ili ulaganjima koja se drže do dospijea, u računu dobiti i gubitka se iskazuje umanjenje vrijednosti ili gubitak zbog nenaplativosti potraživanja.

– Ostala imovina

Ostala se imovina razmatra u pogledu umanjenja vrijednosti kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da se knjigovodstvena vrijednost neke imovine neće moći povratiti. Kad god knjigovodstvena vrijednost imovine nadmašuje njezinu vrijednost koja se može povratiti, umanjenje vrijednosti tereti rezultat razdoblja ili se tretira kao revalorizacijsko umanjenje dugotrajne materijalne imovine, koje se knjiže prema revaloriziranom iznosu u mjeri u kojoj gubitak od umanjenja ne prekoračuje iznos iskazan u revalorizacijskim rezervama iste imovine. Iznos koji se može povratiti predstavlja viši iznos od neto prodajne cijene imovine i uporabne vrijednosti. Neto prodajna cijena je iznos koji se može dobiti iz prodaje imovine u transakciji između neovisnih strana umanjen za troškove otuđenja, dok je uporabna vrijednost sadašnja vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekom za koje se očekuje da će nastati iz kontinuirane uporabe imovine i njezinog otuđenja na kraju korisnog vijeka trajanja.

j) Zalihe

Zalihe se vrednuju po nižoj vrijednosti između troška nabave i neto ostvarive vrijednosti, nakon rezerviranja za zastarjele i suvišne stavke. Neto ostvariva vrijednost je prodajna cijena u uobičajenom tijeku poslovanja, umanjena za troškove dovršetka, marketinga i distribucije. Trošak se utvrđuje na bazi prosječnog ponderiranog troška.

k) Potraživanja

Potraživanja su iskazana prema fer vrijednosti dane naknade i knjiže se po amortiziranom trošku, nakon ispravka za umanjenje vrijednosti.

l) Strane valute

Transakcije u stranoj valuti preračunate su u domaću valutu primjenom tečaja na datum

transakcije. Novčana imovina i obveze u stranoj valuti preračunate su u domaću valutu po tečaju važećem na kraju godine. Dobitak ili gubitak nastao iz promjene tečaja nakon datuma transakcije evidentira se u računu dobitka i gubitka u sklopu financijskih prihoda odnosno financijskih rashoda.

m) Operativni najmovi

Najamnine koje proizlaze iz ugovora o najmu priznaju se kao trošak po linearnoj metodi tijekom razdoblja najma, čak i ako se plaćanja ne vrše prema toj osnovi.

n) Oporezivanje

Porez na dobit temelji se na rezultatu poslovne godine i uključuje odgođeno oporezivanje. Odgođeno oporezivanje računa se uz pomoć metode bilančne obveze.

Odgođeni porezi na dobit odražavaju neto porezni učinak privremenih razlika između knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza za potrebe financijskog izvješćivanja i iznosa korištenih za potrebe obračuna poreza na dobit. Odgođena porezna sredstva i obveze mjere se primjenom poreznih stopa za koje se očekuje da će se primijeniti na oporezivu dobit u godinama u kojima se očekuje nadoknada ili podmirenje tih privremenih razlika temeljem poreznih stopa na snazi ili u osnovi na snazi na datum bilance.

Mjerenje odgođenih poreznih obveza i odgođenih poreznih sredstava odražava porezne posljedice koje bi proizašle iz načina na koji poduzeće očekuje, na datum bilance, povrat ili podmirenje knjigovodstvenog iznosa svoje imovine i obveza.

Odgođena porezna sredstva i obveze ne diskontiraju se, i razvrstavaju se kao dugoročna potraživanja (obveze) u bilanci.

Odgođena porezna sredstva priznaju se kada postoji vjerojatnost da će na raspolaganju biti dostatna oporeziva dobit u odnosu na koju se mogu iskoristiti odgođena porezna sredstva.

Tekući porez i odgođeni porez terete se ili odobravaju direktno u glavnici ako se porez odnosi na stavke koje su odobrene ili terećene, u istom ili različitom razdoblju, direktno na glavnici.

o) Obveze prema zaposlenicima

Društvo izrađuje plan određenih naknada svim zaposlenicima. Obveze i troškovi otpremnina i jubilarnih nagrada su utvrđeni koristeći metodu predvidive obveze poslodavca po djelatniku. Metoda predvidive obveze poslodavca po djelatniku uzima u obzir svako razdoblje radnog staža iz kojeg proizlazi dodatno povećanje obveze poslodavca za utvrđene naknade djelatnicima i mjeri svaku obvezu posebno da bi se utvrdila konačna obveza. Prethodni troškovi naknada radnicima su izračunati na pravocrtnoj osnovi u prosječnom razdoblju dok se određene naknade djelatnicima ne dodijele. Prihodi ili rashodi nastali izostankom ili podmirivanjem obveze se priznaju kad se izostanak ili podmirivanje dogodi. Obveza za otpremnine je mjerena sadašnjom vrijednošću procijenjenog budućeg novčanog tijeka koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice, a uvjeti državnih obveznica su usklađeni s valutom i procijenjenim utvrđenim obvezama na ime naknada.

Društvo je određenim zaposlenicima, koji zadovoljavaju uvjete u pogledu godina života i godina radnog staža, ponudilo mogućnost ranijeg odlaska u mirovinu. Iznos koji će biti isplaćen s osnove ranijeg odlaska u mirovinu računa se na temelju prosječnih plaća, te dodatnog iznosa koji ovisi o

godinama života i godinama radnog staža.

p) Priznavanje prihoda

Prihodi se priznaju kada postoji vjerojatnost da će gospodarske koristi povezane s transakcijom ući u poduzeće i kad se iznos prihoda može pouzdano mjeriti. Prihodi za sve usluge priznaju se isključujući PDV i popuste kod pružanja usluga.

q) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite po viđenju i kratkoročna, visoko likvidna ulaganja koja se lako pretvaraju u poznate iznose novca s prvobitnim dospijećima od tri mjeseca ili manje i koja podliježu neznatnom riziku promjene vrijednosti.

r) Krediti

Troškovi kredita, koji uključuju kamate i ostale troškove koji nastaju u svezi uzimanja kredita, uključujući tečajne razlike koje proizlaze iz kredita u stranim valutama, knjiže se kao trošak u razdoblju njihova nastanka.

Obveze po kreditima se prvo priznaju po vrijednosti primljenih sredstava, isključujući trošak transakcije.

s) Ulaganja

Društvo je sukladno MRS-u 39: Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje usvojilo računovodstvenu politiku priznavanja i mjerenja financijskih instrumenata s primjenom od 1. siječnja 2001. godine. Sukladno tome ulaganja su razvrstana u sljedeće kategorije: ulaganja koja se drže do dospijea, ulaganja koja se drže radi trgovanja i ulaganja raspoloživa za prodaju.

Ulaganja s određenim ili odredivim plaćanjima i određenim dospijećem kod kojih Društvo ima pozitivnu namjeru i sposobnost držati ih do dospijea, s iznimkom zajmova i

potraživanja koja potječu od Društva, razvrstana su kao ulaganja koja se drže do dospjeća. Ulaganja koja se uglavnom stječu u svrhu ostvarivanja dobiti iz kratkoročnih promjena u cijeni, razvrstana su kao ulaganja koja se drže radi trgovanja. Sva ostala ulaganja, osim zajmova i potraživanja koja potječu od Društva, razvrstana su kao raspoloživa za prodaju.

Ulaganja koja se drže do dospjeća iskazana su u kratkoročnoj imovini, osim u slučaju da dospjevaju u roku dužem od 12 mjeseci od datuma bilance te ugovorom nije predviđena mogućnost prijevremenog oslobađanja sredstava. Ulaganja koja se drže radi trgovanja iskazana su u kratkoročnoj imovini.

Ulaganja koja su raspoloživa za prodaju razvrstana su kao kratkoročna imovina ako ih uprava ima namjeru realizirati u roku od 12 mjeseci od datuma bilance. Svaka kupovina i prodaja ulaganja priznaje se na datum trgovanja. Ulaganja se prvo iskazuju po nabavnoj cijeni, a to je fer vrijednost naknade koja je dana za njih, uključujući troškove transakcije. Ulaganja koja su raspoloživa za prodaju i ulaganja koja se drže radi trgovanja nakon početnog priznavanja se knjiže po svojoj fer vrijednosti bez smanjenja za troškove transakcije na temelju njihove tržišne cijene na datum bilance.

Dobici ili gubici nastali svođenjem na fer vrijednost ulaganja raspoloživih za prodaju priznaju se direktno u rezerve u glavnici, sve dok se ulaganje ne otuđi ili izuzme na drugi način, ili sve dok se ne bude smatralo umanjenim, u kom trenutku se kumulativni dobitak ili gubitak koji je ranije bio priznat u vlasničkoj glavnici uključuje u neto dobit odnosno gubitak za odgovarajuće razdoblje.

Promjene fer vrijednosti ulaganja koja

se drže radi trgovanja iskazuju se u rezultatu razdoblja.

Ulaganja koja se drže do dospjeća iskazana su po amortiziranom trošku, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

t) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaje samo u slučaju kada Društvo ima postojeću obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako postoji vjerojatnost (tj. veća je vjerojatnost da će se to dogoditi nego da neće) da će biti potreban odljev sredstava koja čine gospodarske koristi kako bi se obveza podmirila, a moguće je napraviti pouzdanu procjenu iznosa obveze. Rezerviranja se razmatraju na svaki datum bilance i prilagođavaju kako bi odražavala najbolju trenutnu procjenu.

U slučajevima kada je bitan učinak vremenske vrijednosti novca, iznos rezerviranja čini sadašnja vrijednost izdataka za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze. Kada se koristi diskontiranje, povećanje rezerviranja koje odražava protok vremena priznaje se kao financijski trošak.

u) Glavnica

- Obveze i glavnica

Financijski instrumenti klasificirani su kao obveze ili glavnica sukladno biti ugovornog odnosa kod početnog priznavanja.

Kamate, dividende, dobici i gubici koji se odnose na financijski instrument klasificiran kao obveza iskazuju se kao trošak ili prihod. Raspodjele vlasnicima financijskih instrumenata koji su klasificirani kao glavnica terete direktno glavnici.

Kada prava i obveze glede načina podmirjenja financijskih instrumenata

ovise o nastanku ili ne nastanku neizvjesnih budućih događaja ili o ishodu neizvjesnih okolnosti koje su izvan kontrole i izdavatelja i vlasnika, financijski instrument klasificira se kao obveza, osim u slučaju da je mogućnost da se od izdavatelja zatraži podmirenje gotovinom ili drugom financijskom imovinom malo vjerojatno u trenutku izdavanja, a u kom slučaju se instrument klasificira kao glavnica.

- Revalorizacijske rezerve

Ova rezerva uključuje kumulativnu neto promjenu u fer vrijednosti dugotrajne materijalne imovine koja se knjiži po revaloriziranim vrijednostima. Iznos koji odgovara razlici između amortizacije temeljene na revaloriziranoj vrijednosti dugotrajne materijalne imovine i amortizacije temeljene na povijesnom trošku imovine godišnje se prenosi iz revalorizacijske rezerve u zadržanu dobit kao promjena unutar vlasničke glavnice.

v) Potencijalne obveze

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvješćima. Te obveze objavljuju se u bilješkama osim u slučaju da je mogućnost odljeva sredstava koja predstavljaju gospodarske koristi malo vjerojatna .

Potencijalna imovina ne priznaje se u financijskim izvješćima nego se objavljuje u bilješkama kada je vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

w) Događaji nastali nakon datuma bilance

Događaji nastali nakon datuma bilance koji daju dodatne informacije o poziciji Društva na datum bilance (događaji za usklađenje) iskazuju se u financijskim izvješćima. Događaji nastali nakon datuma bilance koji nisu događaji za usklađenje objavljuju se u bilješkama kada su značajni.

3. Prihodi

a) Prihodi – po vrsti usluge

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Prihodi od fiksne telefonije	4.717	4.355
Prihodi od mobilne telefonije	1.673	1.162
Prihodi od Internet usluga i podatkovnih usluga	353	272
Ostali prihodi	45	41
	6.788	5.830

b) Prihodi – po zemljopisnoj podjeli

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Republika Hrvatska	5.916	4.946
Ostatak svijeta	872	884
	6.788	5.830

Broj zaposlenika 31. prosinca 2001. godine bio je 11.053 (2000. godine: 11.219).

4. Ostali materijalni troškovi i troškovi usluga

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Troškovi promidžbe	258	129
Usluge održavanja	116	141
Međunarodni obračuni – fiksna telefonija	418	403
Međunarodni obračuni – GSM	83	113
Međunarodni obračuni – iznajmljeni vodovi	33	19
Međunarodni obračuni – Internet	27	21
Domaća interkonekcija – fiksna telefonija	367	243
Domaća interkonekcija – GSM	21	38
Najamnina	25	17
Ostali troškovi	166	153
	1.514	1.277

5. Amortizacija i otpis vrijednosti dugotrajne imovine

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Amortizacija dugotrajne materijalne imovine	1.116	1.512
Amortizacija nematerijalne imovine	23	21
Ispravak vrijednosti suvišnih rezervnih dijelova	69	-
	1.208	1.533

Molimo pogledati bilješku 9 za detaljno objašnjenje troška amortizacije dugotrajne materijalne imovine

6. Ostali troškovi

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Dnevnice	37	27
Putni troškovi	37	34
Bankovne naknade, članarine i ostale naknade	63	58
Troškovi obrazovanja i savjetovanja	195	82
Neotpisana vrijednost dugotrajne imovine	19	58
Troškovi čuvanja imovine	19	17
Ugovori o djelu	12	17
Rezerviranja za troškove (povratne pretplate)	-	9
Obveze prema zaposlenicima na ime otpremnina i ostalih naknada (bilješka 17)	38	31
Rezerviranja za naknade i rizike (bilješka 18)	52	-
Ostali troškovi	174	117
	646	450

7. Porez

a) Porez na dobitak iz osnovne djelatnosti

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Porez tekuće godine	359	183
Odgođeni porezni dobitak	(156)	-
Ukupni porez na dobitak	203	183

b) Usklađenje troškova poreza s poreznom stopom

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Dobitak prije poreza	513	1.103
Porez od 20% (2000. godine - 35%)	103	386
Porezni utjecaj neoporezivog dobitka:		
Primljene dividende	(4)	(13)
Porezni utjecaj troškova koji predstavljaju privremene razlike koje nisu priznate kao odgođeno porezno sredstvo		
Rezerviranja za zastarjele zalihe	25	-
Gubici od ulaganja	31	18
Ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja	30	76
Utjecaj porezno nepriznatih rashoda		
Troškovi reprezentacije	2	4
Ostali porezno nepriznati troškovi	16	12
	203	483
Ostalo		
Zaštitna kamata	-	(294)
Zaštitna kamata na plaćene predujmove	-	(6)
	-	(300)
Porez	203	183

Razlika između poreza tekuće godine u iznosu od 359 milijuna kuna i neto poreznog troška u iznosu od 203 milijuna kuna predstavlja odgođeni porezni dobitak. Taj se odgođeni porezni dobitak u iznosu od 156 milijuna kuna odnosi na smanjenje dijela odgođene porezne obveze priznate kao rezultat revalorizacije dugotrajne materijalne imovine (77 milijuna kuna) i dijela umanjenja dugotrajne materijalne imovine, koji će umanjiti poreznu osnovicu u narednim razdobljima (79 milijuna kuna).

Društvo nije priznalo odgođene poreze s naslova porezno nepriznatih troškova kao što su ispravci vrijednosti ulaganja, sumnjivih i spornih potraživanja i zastarjelih zaliha kao rezultat mišljenja Uprave da ne postoji dovoljna dokumentacija koja bi opravdala smanjenje porezne osnovice u narednim razdobljima.

Od 1. siječnja 2001. godine u Hrvatskoj je na snazi novi Zakon o porezu na dobit. Najznačajnija promjena u odnosu na stari Zakon o porezu na dobit je smanjenje porezne stope s 35% u 2000. godini na 20% u 2001. godini, i odredba da se porezna osnovica više ne umanjuje po osnovu obračuna zaštitne kamate na glavnici.

Dijelovi odgođenih poreznih sredstava i obveza su sljedeći:

	Sredstva 2001. godina milijuni kuna	Obveze 2001. godina milijuni kuna
Umanjenje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine	79	-
Povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine	-	(578)
31. prosinca	79	(578)

Na dan 31. prosinca 2000. godine nije bilo odgođenih poreznih sredstava ni obveza.

Odgođena porezna sredstva se javljaju s naslova umanjena vrijednosti dugotrajne materijalne imovine kao rezultat činjenice da će 395 milijuna kuna umanjena vrijednosti iz 2001. godine biti porezno priznato u narednim razdobljima.

Odgođena porezna obveza se javlja s naslova povećanja vrijednosti dugotrajne materijalne imovine kao rezultat činjenice da se revalorizacija priznaje samo za računovodstvene potrebe. Odgođena porezna obveza je kod priznavanja direktno umanjila glavnici, a njeno se raspuštanje iskazuje kao odgođeni porezni dobitak u računu dobitka i gubitka.

Odgođena porezna obveza je priznata kroz glavnici tijekom razdoblja na sljedeći način:

	2001. godina milijuni kuna
Povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine	655
Prijenos amortizacije iz revalorizacijske rezerve	(77)
	578

8. Dugotrajna nematerijalna imovina

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Nabavna vrijednost		
Stanje 1. siječnja	208	189
Povećanja	40	19
Stanje 31. prosinca	248	208
Ispravak vrijednosti		
Stanje 1. siječnja	85	64
Godišnji iznos amortizacije	23	21
Stanje 31. prosinca	108	85
Neto knjigovodstvena vrijednost		
Stanje 1. siječnja	123	125
Stanje 31. prosinca	140	123

U dugotrajnu nematerijalnu imovinu na dan 31. prosinca 2001. godine uključena je neto knjigovodstvena vrijednost GSM koncesije u iznosu od 77 milijuna kuna (2000. godine 87 milijuna kuna). Koncesija se amortizira u razdoblju od 10 godina počevši od rujna 1999. godine. Preostala vrijednost prvenstveno se odnosi na različite licence za upotrebu softvera i ostale licence.

9. Dugotrajna materijalna imovina

2001. godine Društvo je izmijenilo svoju računovodstvenu politiku u vezi naknadnog mjerenja svoje dugotrajne materijalne imovine i prešlo s povijesnog troška na revalorizirane vrijednosti. U skladu s novom politikom periodički će se provoditi nezavisne procjene vrijednosti, a prvu procjenu vrijednosti proveli su profesionalni procjenitelji s danom 1. siječnja 2001. Procjeniteljsko društvo utvrdilo je fer vrijednost cijelog iznosa dugotrajne materijalne imovine Društva temeljem njene tržišne vrijednosti na dan 1. siječnja 2001. U slučaju kada nije bilo dokaza o tržišnoj vrijednosti zbog specijalizirane prirode imovine i opreme i zato što se takve stavke rijetko prodaju, vrijednost im je procijenjena prema amortiziranom trošku ponovne nabave.

Uprava Društva smatra da nije bilo značajnih promjena u gospodarskim okolnostima od trenutka provedbe procjene vrijednosti, a koje bi utjecale na fer vrijednost njegove dugotrajne materijalne imovine knjižene po revaloriziranim vrijednostima na datum bilance. Ukupno povećanje iskazano u revalorizacijskim rezervama na datum procjene iznosilo je 3.275 milijuna kuna. Stanje iskazano na dan 31. prosinca 2001. godine iznosilo je 2.313 milijuna kuna. Smanjenje od 962 milijuna kuna odnosi se na činjenicu da je Društvo u trenutku knjiženja revalorizacije priznalo odgođenu poreznu obvezu u iznosu 655 milijuna kuna, te na činjenicu da je dio revalorizacijske rezerve u iznosu od 307 milijuna kuna (umanjenu za 77 milijuna kuna odgođenog poreza), prenesen na zadržanu dobit, kako je to prikazano u izvješću o promjenama glavnice.

Ukupna smanjenja iskazana su u računu dobiti i gubitka za godinu koja je završila 31. prosinca 2001. godine i iznosila su 1.142 milijuna kuna.

Sukladno gore navedenom, neto povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine uslijed revalorizacije iznosilo je 2.133 milijuna kuna.

Društvo nije izračunalo vrijednost dugotrajne materijalne imovine koja bi se iskazala u financijskim izvješćima da se dugotrajna materijalna imovina knjižila prema standardnom postupku, budući da računovodstvene evidencije nisu potkrijepljivale tu vrijednost.

	Zemljište i građevinski objekti milijuni kuna	Postrojenja i oprema milijuni kuna	Alati, vozila i uredska oprema milijuni kuna	Investicije u tijeku milijuni kuna	Ukupno milijuni kuna
Sažetak utjecaja revalorizacije					
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2000. godine	4.477	2.161	105	-	6.743
Povećanje vrijednosti imovine uslijed revalorizacije	2.339	784	152	-	3.275
Umanjenje vrijednosti imovine uslijed revalorizacije	(977)	(154)	(11)	-	(1.142)
Neto utjecaj revalorizacije	1.362	630	141	-	2.133
Vrijednost revalorizirane imovine na dan 31. prosinca 2001. godine	5.839	2.791	246	-	8.876
Tabela kretanja dugotrajne materijalne imovine (nakon revalorizacije)					
Nabavna vrijednost ili procjena					
Na dan 1. siječnja 2001. godine	5.839	2.791	246	1.087	9.963
Povećanja	28	5	3	1.501	1.537
Prijenosi	325	1.092	18	(1.435)	-
Smanjenja	(4)	(22)	(4)	(35)	(65)
Stanje na dan 31. prosinca 2001. godine	6.188	3.866	263	1.118	11.435
Ispravak vrijednosti					
Ispravak vrijednosti imovine koja nije procjenjivana	-	-	-	111	111
Godišnji iznos amortizacije	492	585	39	-	1.116
Smanjenja	(4)	(11)	(2)	-	(17)
Rezerviranje	-	-	-	92	92
Stanje na dan 31. prosinca 2001. godine	488	574	37	203	1.302
Neto knjigovodstvena vrijednost					
Stanje na dan 31. prosinca 2001. godine	5.700	3.292	223	918	10.133

Kao što je navedeno u sažetku računovodstvenih politika, investicije u tijeku se iskazuju po nabavnoj vrijednosti, te stoga nisu uključene u gore prikazani sažetak utjecaja revalorizacije. U investicije u tijeku uključeni su i rezervni dijelovi u iznosu od 324 milijuna kuna (2000. godine: 386 milijuna kuna), neto od ispravka vrijednosti u iznosu od 193 milijuna kuna.

Tijekom 2001. godine društvo HT d.d. je provelo dodatne postupke kojima je dokazano pravo vlasništva nad zemljištem i građevinskim objektima prenesenim iz vlasništva društva HPT s.p.o. sukladno Zakonu o razdvajanju na dan 10. srpnja 1998. godine. Formalno registriranje prava vlasništva još je u tijeku.

Prijenos amortizacije iz revalorizacijske rezerve

Iznos koji odgovara razlici između amortizacije temeljene na revaloriziranoj vrijednosti dugotrajne materijalne imovine i amortizacije temeljene na povijesnom trošku imovine godišnje se prenosi iz revalorizacijske rezerve u zadržanu dobit kao promjena unutar glavnice.

Društvo nema značajne imovine koju namjerava rashodovati ili prodati, niti ima značajnu neiskorištenu imovinu.

Promjena vijeka upotrebe

Do 2001. godine društvo HT d.d. primjenjivalo je amortizacijske stope za dugotrajnu materijalnu imovinu, te naknadna povećanja u skladu s hrvatskim zakonima. Te su se stope temeljile na vijeku upotrebe imovine koji je obično kraći od korisnog vijeka upotrebe tijekom kojeg se očekuje korištenje odgovarajuće imovine, kako to zahtijeva MRS 16. U 2001. godini Uprava društva HT d.d. izvršila je detaljnu analizu korisnog vijeka upotrebe za novonabavljenu dugotrajnu materijalnu imovinu. Osim toga, profesionalni procjenitelji procijenili su preostali vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine koja je bila predmet procjene. Odgovarajuća izmjena u vijeku trajanja imovine iskazana je kao promjena u računovodstvenoj procjeni.

Društvo nije izračunalo promjenu troška amortizacije za 2001. godinu koja je proizašla iz ove promjene u procjeni, budući da računovodstvene evidencije nisu potkrijepljivale vrijednost imovine prije revalorizacije.

10. Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva uključuju:

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
HPT d.o.o. Mostar	20	168
Eronet d.o.o.	21	19
Stanje na dan 31. prosinca	41	187

Društvo ima niže navedena pridružena društva koja su registrirana u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Naziv društva	Zemlja	Osnovne djelatnost	Vlasnički udjel
HPT d.o.o. Mostar	Federacija Bosne i Hercegovine	Pružanje poštanskih i fiksnih telekomunikacijskih usluga	30.29%
Eronet d.o.o.	Federacija Bosne i Hercegovine	Pružanje mobilnih telekomunikacijskih usluga	49.00%

Promjene ulaganja u pridružena društva tijekom godine bile se kako slijedi:

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Nabavna i neto knjigovodstvena vrijednost		
Stanje 1. siječnja	187	201
Udjel u dobitku od ulaganja u pridružena društva	10	33
Dodatno ulaganje	-	3
Vrijednosno usklađenje ulaganja u pridružena društva	(156)	(50)
Stanje 31. prosinca	41	187

11. Ostala ulaganja

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Dugoročna ulaganja raspoloživa za prodaju	150	34
Ukupno dugoročna ulaganja	150	34
Kratkoročna ulaganja raspoloživa za prodaju	50	-
Kratkoročna ulaganja koja se drže do dospijeca	40	-
Ukupno kratkoročna ulaganja	90	-

(i) Ulaganja koja se drže do dospijeca

Kratkoročna ulaganja koja se drže do dospijeca uključuju 400.000 trezorskih zapisa izdanih od Ministarstva financija u iznosu od 96,4 kuna s otkupnom vrijednosti od 100 kuna i dospijecem na dan 25. travnja 2002. godine.

(ii) Ulaganja raspoloživa za prodaju

Dugoročna ulaganja raspoloživa za prodaju uključuju obveznice s tržišnom cijenom 41 milijun kuna na dan 31. prosinca 2001. godine, izdane od Državne agencije za sanaciju banaka s nepromijenjenom kamatnom stopom od 8,375 % i dospijecem na dan 19. prosinca 2005. godine i obveznice tržišne vrijednosti 40 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2001. godine izdane od iste Agencije sa nepromjenjivom kamatnom stopom od 8% i dospijecem na dan 19. prosinca 2003. godine.

Nadalje, uključuje i obveznice Vlade Republike Hrvatske vrijednosti 38 milijuna kuna, s fiksnom kamatnom stopom od 6,5% koja se plaća polugodišnje i glavnicom koja dospijeva na naplatu 20. rujna 2004. godine.

Preostalih 31 milijun kuna dugoročnih ulaganja raspoloživih za prodaju uključuje portfelj različitih vrijednosnica.

Kratkoročna ulaganja raspoloživa za prodaju uključuju udjele u novčanom fondu Zagrebačke Banke.

12. Zalihe

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Trgovačka roba	133	86
Ostalo	26	17
	159	103

13. Potraživanja

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Potraživanja od kupaca	985	1,005
Ostala potraživanja	220	38
	1.205	1.043

14. Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Obveze prema dobavljačima	358	484
PDV i ostali porezi	55	12
Obveze za plaće i poreze iz i na plaće	105	60
Ukalkulirane obveze	346	120
Ostale obveze	54	6
	918	682

15. Obveze po osnovi zajmova i kratkoročni dio dugoročnih kredita

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Bankovni zajmovi	38	62
Kreditni od dobavljača	238	117
	276	179

Društvo HT d.d. ima dva inozemna bankovna zajma. Prvi zajam odobren je u iznosu od 50 milijuna njemačkih maraka po stopi EURIBOR plus 0,5% godišnje na ostatak glavnice duga. Otplata se obavlja putem polugodišnjih obroka u razdoblju od 5 godina s dospijanjem posljednje rate na dan 11. lipnja 2002. godine. Drugi zajam odobren je u iznosu od 7 milijuna eura od kojih je 2 milijuna eura povučeno na dan 31. prosinca 2001. godine. Zajam nosi kamatnu stopu EURIBOR plus 0,48 % godišnje na neotplaćenu glavicu. Zajam se otplaćuje u polugodišnjim ratama tijekom 3 godine, a posljednja rata dospijeva 1. listopada 2002. godine.

Društvo HT d.d. ima nekoliko neosiguranih dugoročnih ugovora o zajmu sa svojim dobavljačima u ukupnom iznosu od 356 milijuna kuna, 33 milijuna njemačkih maraka, 2 milijuna eura i 7 milijuna američkih dolara. Ovi zajmovi su odobreni uz kamatnu stopu od 1,75% do 8,00% godišnje na ostatak duga. Otplata se obavlja polugodišnje. Postojeće obveze na dan 31. prosinca 2001. godine. Društvo će otplatiti u razdoblju od 1 do 6 godina. Fer vrijednost ovih obveza značajno se ne razlikuje od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

16. Dugoročni zajmovi

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Bankovni zajmovi	-	40
Kreditni od dobavljača	294	295
	294	335

Kreditni od dobavljača predstavljaju dugoročni dio neosiguranih kredita od dobavljača objašnjenih u bilješki 15.

17. Obveze prema zaposlenicima

Društvo HT d.d. izrađuje određeni plan otpremnina i ostalih naknada zaposlenicima. Rezerviranja za otpremnine se formiraju za naknade isplaćene za odlazak u mirovinu, jubilarne naknade (temeljem radnog staža) i naknade nasljednicima u slučaju smrti djelatnika. Iznos otpremnine ovisi o tome je li zaposlenik zadovoljio sve potrebne uvjete za odlazak u mirovinu, a iznos jubilarne nagrade ovisi o broju godina radnog staža u poduzeću. Pravo na naknadu utvrđuje se na temelju odgovarajućih mjesečnih plaća zaposlenih.

Obveza koja proizlazi iz plana otpremnina i ostalih naknada zaposlenicima utvrđuje se koristeći metodu predvidive obveze poslodavca po djelatniku. Nepriznati dobiti i gubici nastali na temelju promjena pretpostavki aktuara priznaju se kao prihod / (rashod) pretpostavljenog preostalog radnog vijeka zaposlenika. Nije bilo plana prekida ili uskraćivanja za godinu završenu 31. prosinca 2001. godine.

Sljedeća tabela prikazuje utvrđeni položaj planova otpremnina i ostalih naknada zaposlenicima po iznosima prikazanim u bilanci.

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Sadašnja vrijednost obveza za koji postoji definirani izvor financiranja	246	212
Nepriznati aktuarski prihodi i rashodi	(152)	(123)
Nepriznate prethodne naknade isplaćene djelatnicima	(14)	(15)
Neto obveza	80	74

Troškovi otpremnina sastoje se od:

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Sadašnji trošak otpremnina	15	12
Trošak kamata na obveze	15	13
Neto priznati aktuarski troškovi / (prihodi)	-	-
Trošak usluga iz prethodnog razdoblja	1	1
Amortizacija troškova	7	5
Ukupni trošak otpremnina	38	31

Kretanja obveza prikazanih u bilanci su sljedeća:

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Neto obveza na početku godine	74	71
Neto trošak prikazan u računu dobitka i gubitka (bilješka 6)	38	31
Plaćanje na osnovi pripremljene evidencije	(32)	(28)
Neto obveza na kraju godine	80	74

Glavne aktuarske pretpostavke korištene da bi se utvrdile obveze na dan 31. prosinca su sljedeće:

	2001. godina %	2000. godina %
Diskontna stopa (godišnje)	7,0	7,0
Povećanja nadnica i plaća (godišnje)	5,0	5,0

18. Rezerviranja

Na dan 31. prosinca 2001. godine Društvo je rezerviralo 52 milijuna kuna za nekoliko sudskih sporova i tužbi koje će vjerojatno u budućnosti biti riješene protiv društva HT d.d..

19. Dionički kapital

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Odobren, izdan i u potpunosti plaćen registrirani dionički kapital		
81.888.535 redovnih dionica nominalne vrijednosti 100 kuna po dionici	8.189	8.189

Broj izdanih dionica ostao je nepromijenjen u razdoblju između 1. siječnja 1999. godine i 31. prosinca 2001. godine.

20. Zakonske rezerve

Zakonske rezerve predstavljaju rezerve propisane Zakonom o trgovačkim društvima u iznosu od 5% dobitka tekuće poslovne godine, sve dok te rezerve ne dosegnu visinu od 5 % temeljnog kapitala. Zakonske rezerve koje ne prelaze navedeni iznos mogu se koristiti samo za pokrivanje gubitaka iz tekuće ili prethodnih godina. Ako zakonske rezerve društva iznose više od 5 % temeljnog kapitala, tada se mogu koristiti i za povećanje temeljnog kapitala društva.

21. Ostale rezerve

Ostale rezerve rezultat su određenih ispravaka imovine i obveza prenijetih s poduzeća HPT s p.o., s ciljem ispravljanja vrijednosti određene imovine i obveza koje nisu na odgovarajući način uključene u vrijednost neto imovine prenjete 1. siječnja 1999. godine.

Ovi ispravci prvenstveno su se odnosili na raspodjelu dobitka u iznosu od 370 milijuna kuna odobrenu 1. lipnja 1999. godine, a koja se odnosi na dobitak iz 1998. godine poduzeća HPT s p.o.; dodatnu poreznu obvezu u iznosu od 240 milijuna kuna koja je utvrđena naknadnim pregledom koji je izvršila Porezna Uprava.

22. Revalorizacijske rezerve

	milijuni kuna
Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	3.275
Odgodena porezna obveza na dan 1. siječnja 2001. godine	(655)
Prijenos revalorizacijske rezerve u zadržanu dobit (umanjen za odgođeni porez)	(307)
Stanje na dan 31. prosinca 2001. godine	2.313

Prijenos revalorizacijske rezerve u zadržanu dobit odgovara razlici između amortizacije temeljene na revaloriziranoj vrijednosti dugotrajne materijalne imovine i amortizacije temeljene na povijesnom trošku imovine, kako je to objašnjeno u bilješci 9.

23. Ugovorne obveze

a) Najam

Društvo ima ugovorne obveze po ugovorima o operativnom najmu zgrada i opreme. Trošak operativnog najma sastoji se od sljedećeg:

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Trošak tekuće godine	29	19

Iznos budućih minimalnih obveza po ugovorima o operativnom najmu koji se ne mogu otkazati, a sklopljeni su za razdoblje duže od jedne godine, na dan 31. prosinca je sljedeći:

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Unutar jedne godine	28	13
Između 2 i 5 godina	44	26
Iznad 5 godina	18	23

Ugovori se prvenstveno odnose na najam nekretnina i automobila i sklopljeni su po uobičajenim poslovnim uvjetima.

b) Ostale ugovorne obveze

Na dan 31. prosinca 2001. godine, društvo HT d.d. ima ugovorne obveze za kapitalna ulaganja u iznosu od približno 858 milijuna kuna (31. prosinca 2000. godine: 435 milijuna kuna).

24. Potencijalne obveze

a) Porezi

U Hrvatskoj ne postoji formalan postupak za potvrđivanje konačnog iznosa poreza prilikom podnošenja poreznih prijava za porez na dobitak i PDV. Međutim, porezna obveza podliježe kontroli odgovarajućih poreznih organa sljedećih pet godina. Sukladno tome, postoji rizik da ti porezni organi imaju drugačije mišljenje od društva HT d.d. o tumačenju i primjeni zakona na poduzeće HPT s p.o. ili njegovog pravnog sljednika, a što može utjecati na iznos poreza iskazanog u računu dobitka i gubitka za godine završene 31. prosinca 2001. godine, 31. prosinca 2000. godine, 31. prosinca 1999. godine i 31. prosinca 1998. godine i na iznos poreznih obveza na dane 31. prosinca 2001. godine, 31. prosinca 2000. godine, 31. prosinca 1999. godine i 31. prosinca 1998. godine.

b) Sudski sporovi

U vrijeme sastavljanja ovih izvješća postoji nekoliko neriješenih pravnih slučajeva. Po mišljenju Uprave, rješavanje tih ili budućih tužbi, koje mogu biti podignute protiv društva HT d.d. ili njegovog pravnog prethodnika, neće imati materijalno značajan negativan utjecaj na financijski položaj društva HT d.d.

c) Povratne priključne pristojbe

U određenim razdobljima prije osnivanja poduzeća HPT s p.o. u 1990. godini i nakon toga, poduzeće HPT s p.o. ili njegovi pravni prethodnici (zajedno "HPT"), sklapali su ugovore s pretplatnicima i općinama koji su plaćali priključne pristojbe poduzeću HPT. Postoje razlike u uvjetima tih ugovora između pojedinih regija. Određeni ugovori omogućuju povrat priključnih pristojbi, prilikom isključenja ili nastanka nekog drugog točno utvrđenog događaja.

Nadalje, u ratom zahvaćenim područjima postoji neizvjesnost da su svi pretplatnici koji su platili priključnu pristojbu zapravo i bili prikopčani. Dana 1. siječnja 1999. godine društvo HT d.d. preuzelo je odgovornost za obveze proizašle iz tih ugovora u skladu s uvjetima iz Zakona o razdvajanju.

Sukladno tome, društvo HT d.d. snosi gore navedeni rizik i može imati neproknjiženu obvezu za povrat uplaćenih sredstava iako se iznos obveze ne može pouzdano utvrditi.

Uprava smatra da stvarni iznosi rezerviranja, a koji će zahtijevati povrat uplaćenih sredstava, nema materijalno značajan utjecaj na ova financijska izvješća.

d) Garancije

Društvo HT je dalo garanciju društvu Eronet d.o.o. (pridruženo društvo) vezanu uz zajam kako slijedi:

	2001. godina milijuni kuna
Iznos garancije dane pridruženom društvu (27 milijuna njemačkih maraka)	105
Iznos otplaćen od strane pridruženog društva u 2001. godini (10 milijuna njemačkih maraka)	(39)
Garancija pridruženom društvu koja nije plaćena (17 milijuna njemačkih maraka)	66

Uprava društva HT d.d. ne očekuje da će ova garancija biti iskorištena, ili da će u slučaju da bude iskorištena, nanijeti značajan gubitak društvu HT d.d..

25. Poslovni odnosi s povezanim društvima

Glavne transakcija s povezanim poduzećima tijekom 2001. godine uključuju:

Društvo	Usluga	Prihodi		Rashodi	
		2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Deutsche Telekom AG, Njemačka	Međunarodni obračuni	128	266	83	105
	Intelektualne usluge	-	-	152	60
HPT Mostar, Bosna i Hercegovina	Međunarodni obračuni	45	23	34	19
DeTeMobil, Njemačka	Međunarodni obračuni	23	-	8	-
Matav, Mađarska	Međunarodni obračuni	11	-	10	-
Sprint, SAD	Međunarodni obračuni	10	-	1	-
Eronet, Bosna i Hercegovina	Međunarodni obračuni	7	12	2	1
Max Mobil, Austrija	Međunarodni obračuni	7	-	3	-
PTC-ERA, Poljska	Međunarodni obračuni	5	-	-	-
Westel 900, Mađarska	Međunarodni obračuni	4	-	2	-
Makedonski Telekomunikacij	Međunarodni obračuni	3	-	6	-
RadioMobil, Češka	Međunarodni obračuni	2	-	1	-
Slovakia Telecom	Međunarodni obračuni	2	-	3	-
MTS, Rusija	Međunarodni obračuni	1	-	1	-
Wind, Italija	Međunarodni obračuni	1	-	1	-
EuroTel Bratislava, Slovačka	Međunarodni obračuni	1	-	-	-
Mobimak, Makedonija	Međunarodni obračuni	1	-	2	-
		251	301	309	185

Društvo HT d.d. je dioničko društvo koje posluje u Republici Hrvatskoj na tržištu telekomunikacijskih usluga. Ovakva strateška pozicija društva HT d.d. unutar hrvatskog gospodarstva rezultirala je time da je značajan dio poslovanja obavljen s Vladom Republike Hrvatske, njenim ovisnim društvima, odjelima i agencijama.

Poslovni odnosi navedeni u prethodnoj tablici se prvenstveno odnose na društva u vlasništvu društva DTAG. Društvo ulazi u poslovne odnose u normalnom tijeku posla po uobičajenim tržišnim uvjetima. Ovi poslovni odnosi uključuju slanje i primanje međunarodnog prometa prema i od navedenih društava tijekom 2001. godine. Nadalje, društvo Deutsche Telekom AG je pružilo intelektualne usluge društvu HT d.d. u vrijednosti od 152 milijuna kuna.

Društvo HT d.d. je dalo garanciju društvu Eronet d.o.o. kako je to detaljno objašnjeno u bilješki 24 d.

Bilanca sadrži sljedeća stanja koja proizlaze iz poslovanja s povezanim društvima:

Društvo	Usluga	Potraživanja		Obveze	
		2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Deutsche Telekom AG, Njemačka	Međunarodni obračuni	51	51	38	60
	Intelektualne usluge	-	-	30	-
HPT Mostar, Bosna i Hercegovina	Međunarodni obračuni	45	4	34	-
Matav, Mađarska	Međunarodni obračuni	9	-	8	-
Sprint, SAD	Međunarodni obračuni	5	-	-	-
Eronet, Bosna i Hercegovina	Međunarodni obračuni	1	11	-	-
Westel 900, Mađarska	Međunarodni obračuni	1	-	-	-
Makedonski Telekomunikacij, Makedonija	Međunarodni obračuni	2	-	3	-
Slovakia Telecom	Međunarodni obračuni	1	-	2	-
		115	66	115	60

26. Financijski instrumenti

Društvo je izloženo međunarodnim tržištima robe i ima financiranje zajmom. Kao posljedica toga, na Društvo mogu utjecati promjene u tečajevima stranih valuta i kamatnim stopama. Društvo također naplaćuje potraživanja od svojih korisnika uz odgodu i izloženo je riziku neplaćanja. Niže su opisani ovi značajni rizici zajedno s metodama koje se koriste za upravljanje tim rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente za upravljanje rizicima niti u špekulativne svrhe.

a) Kreditni rizik

Društvo nema značajnu koncentraciju kreditnih rizika kod jedne osobe ili grupe osoba sličnih svojstava. Društvo koristi postupke koji osiguravaju na trajnoj osnovi, da se usluge pružaju kupcima odgovarajuće kreditne sposobnosti i da se ne prekorači prihvatljiva granica kreditne izloženosti.

Društvo ne jamči za obveze drugih strana osim kako je opisano u bilješki 24 d).

Maksimalnu izloženost kreditnom riziku predstavlja knjigovodstvena vrijednost svake financijske imovine u bilanci. Stoga Društvo smatra da se njegova maksimalna izloženost odražava u iznosu potraživanja (vidi bilješku 13) umanjenom za ispravak vrijednosti koji je priznat na datum bilance.

b) Rizik likvidnosti

Politika Društva je održati dovoljno novca i novčanih ekvivalenata ili imati na raspolaganju financijska sredstva putem odgovarajućeg iznosa kreditnih linija za ispunjenje njegovih obveza u doglednoj budućnosti.

Višak novca ulaže se uglavnom u ulaganja raspoloživa za prodaju i ulaganja koja se drže do dospijanja.

c) Rizik promjene tečaja

Poslovna valuta Društva je hrvatska kuna. Određena imovina i obveze su denominirane u stranim valutama koje se preračunavaju u kune po važećem tečaju na dan bilance. Razlike koje iz toga proizlaze se knjiže kao prihod ili rashod u računu dobitka i gubitka, ali ne utječu na kratkoročne tijekomove novca.

27. Novac i novčani ekvivalenti i oročeni depoziti

a) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključeni u izvješće o tijeku novca sastoje se od sljedećih bilančnih iznosa:

	2001. godina milijuni kuna	2000. godina milijuni kuna
Novac u banci i blagajni	798	627
Kratkoročna ulaganja	111	78
Novac i novčani ekvivalenti	909	705

b) Oročeni depoziti

Oročeni depoziti nose kamate od 3,35% do 5,5% i HT ih ima pravo povući bez posebnog perioda najave.

516 milijuna kuna depozita oročeno je kod Privredne banke Zagreb i denominirano je u eurima (70 milijuna eura), a 458 milijuna kuna ih se drži kod Zagrebačke banke i također su denominirani u eurima (62 milijuna eura).

Indeks pojmova

A	
ADSL	(vidi DSL)
Amortizacija	2, 17, 18, 42, 48, 52, 61
ATM tehnologija	23

B	
Bilanca	3, 6, 19, 34, 43, 44, 66
Bip (paging sustav)	11, 27, 36
Backbone	16

C	
CAPEX 12	

D	
Deutsche Telekom	7, 9, 10, 11, 18, 20, 31, 32, 36, 38, 66
Dionice	10
Dividenda	37
Dobit (dobitak)	2, 3, 6, 11, 12, 17, 18, 34, 36, 37, 40, 42, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 62, 63, 65, 67
DSL	23, 25
DWDM	25

E	
ERONET d.o.o.	58, 65, 66

F	
Financiranje	2, 67
Fixed GSM	16, 25
Frame Relay	23, 31

G	
Glavnica	50
GPRS	12, 26, 27
GSM	16, 23, 25, 27, 36, 51, 55

H	
HPT Mostar	40, 66
Htcronet	23, 26
Hthinet	7, 16, 23, 28, 30, 31
Htisdn	16, 23, 25
Htmobitel	23, 26
Httel	23

I	
Imovina	2, 19, 40, 43, 47, 48, 49, 50, 55, 56, 67
Internet	3, 6, 7, 8, 12, 15, 16, 17, 23, 24, 25, 27, 28, 30, 31, 36, 37, 51
IPO	12
ISDN	6, 16, 23, 24, 25
ISP	23
ITB	17
Iznajmljeni vodovi	51

K	
Kapital	2, 11, 18, 19, 40, 44, 46, 47, 63
Koncesija	55

N	
Nadzorni Odbor	3, 4, 10, 11, 12, 13, 38
NMT	23, 27

O	
Obveze	2, 17, 18, 19, 44, 47, 49, 50, 52, 53, 54, 60, 61, 62, 64, 65, 66, 67
Otpis vrijednosti	37, 52

P	
Plus club (+club)	16
Porezi (oporezivanje)	17, 42, 49, 53, 60, 65
Post-paid	23
Pre-paid	23, 36
Prihodi	2, 12, 16, 17, 42, 49, 51, 61, 66
Privatizacija	3, 15, 20
Partner Card	26

R	
Rebalans	11, 16, 24
Repozicioniranje	25
Restrukturiranje	11
Roaming	27

S	
SAP 17, 18	
SDH	37
Simpa	23, 26

SMS	16, 27
SMSinfo	16, 27
SMSstyle	16, 27

T	
Tarife	24
Tarifni sustav	24
Telegraf	31, 36
Teleks usluge	23
Tijek novca	19

U	
Ukupni prihod	2, 16, 42
Ulaganja	11, 17, 18, 19, 40, 41, 42, 43, 45, 47, 49, 50, 53, 54, 58, 59, 64, 67
Uprava	3, 4, 8, 10, 11, 12, 27, 38, 39, 40, 41, 50, 55, 57, 63, 65
Usluge	6, 8, 9, 16, 20, 21, 23, 24, 25, 27, 28, 31, 36, 37, 49, 51, 66, 67
Usluge prijenosa podataka	23, 31, 36, 37

V	
VPN	16, 26, 28, 31
VPN-I	16, 28

W	
WAP	8

X	
X.25	23, 31

Z	
Zaposleni	7, 32, 33, 44, 45, 49, 51, 52, 61